

REGIONE CALABRIA  
GIUNTA REGIONALE**Deliberazione n. 511 della seduta del 21 OTT. 2025.**

**Oggetto:** PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 - Obiettivo di Policy 5 “*Un’Europa più vicina ai cittadini*”. DGR n. 743/2023 e DGR n.100/2024. Approvazione della Strategia Territoriale della Città di Catanzaro (art. 29 del Reg. 2021/1060).

**Assessore:** dott. Marcello Minenna**Relatore (se diverso dal proponente):** -----**Dirigente Generale:** dott. Maurizio Nicolai**Dirigente di Settore:** dott. Giulia Di Tommaso

Alla trattazione dell’argomento in oggetto partecipano:

		Presente	Assente
1	<b>ROBERTO OCCHIUTO</b>	<b>Presidente</b>	X
2	<b>FILIPPO PIETROPAOLO</b>	<b>Vice Presidente</b>	X
3	<b>GIOVANNI CALABRESE</b>	<b>Componente</b>	X
4	<b>CATERINA CAPPONI</b>	<b>Componente</b>	X
5	<b>MARIA STEFANIA CARACCIOLÒ</b>	<b>Componente</b>	X
6	<b>GIANLUCA GALLO</b>	<b>Componente</b>	X
7	<b>MARCELLO MINENNA</b>	<b>Componente</b>	X
8	<b>ROSARIO VARI'</b>	<b>Componente</b>	X

Assiste il Segretario Generale della Giunta Regionale.

La delibera si compone di n. 8 pagine compreso il frontespizio e di n. 2 allegati.

Il Dirigente Generale del Dipartimento Economia e Finanze  
conferma la compatibilità finanziaria del presente provvedimento  
con nota n° 769656 del 15 OTT. 2025

## LA GIUNTA REGIONALE

### VISTI

- il Regolamento (UE) 2020/2093 del Consiglio dell'Unione Europea del 17.12.2020 che stabilisce il Quadro Finanziario Pluriennale per il periodo 2021/2027;
- il Regolamento (UE) 2021/1060 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 (RDC);
- il Regolamento (UE) 2021/1057 del Parlamento del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 che istituisce il Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) e che abroga il Regolamento (UE) n. 1296/2013;
- il Regolamento (UE) 2021/1058 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 relativo al Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) e al Fondo di coesione;
- DGR n. 505 del 30.12.2020 di Presa atto degli indirizzi strategici regionali per il negoziato sulla programmazione delle politiche europee di sviluppo 2021/2027. Avvio del percorso di definizione del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027, modificata e integrata con successiva DGR n. 168 del 03.05.2021;
- la DGR n. 198 del 24.05.2021 recante il “Percorso di definizione del PR Calabria FESR/FSE+ 2021/2027 - Atto di indirizzo per l'espletamento della procedura di VAS”;
- la Delibera n. 132 del 25.6.2021 del Consiglio Regionale di presa d'atto degli indirizzi strategici regionali per il negoziato sulla programmazione delle politiche europee di sviluppo 2021/2027 per l'avvio del percorso di definizione del Programma Regionale Calabria FESR FSE + 2021/2027, ai sensi della LR n. 30/2016;
- la DGR n. 122 del 28.03.2022 di adozione del PR Calabria FESR/FSE+ 2021/2027, in attuazione al Regolamento (UE) n. 1060/2021 e del rapporto ambientale VAS;
- la Decisione di Esecuzione C(2022) 4787 *final* del 15.07.2022 della Commissione Europea di approvazione dell'Accordo di Partenariato della politica di coesione europea 2021/2027 dell'Italia in conformità agli articoli 10 e ss del Regolamento (UE) 2021/1060 recante le disposizioni comuni sui fondi;
- la Decisione di esecuzione C (2022) 8027 *final* del 03.11.2022 della Commissione europea di approvazione del “Programma Regionale Calabria FESR FSE+ 2021/2027” per il sostegno a titolo del FESR e del FSE+ nell'ambito dell'obiettivo “Investimenti a favore dell'occupazione e della crescita” per la Regione Calabria in Italia – CCI 2021IT16FFPR003;
- il Regolamento (UE) 2024/795 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 29 febbraio 2024 di istituzione della piattaforma per le tecnologie strategiche per l'Europa (STEP) e di modifica della Direttiva 2003/87/CE e dei Regolamenti (UE) n. 2021/1058, n. 2021/1056, n. 2021/1057, n. 1303/2013, n. 223/2014, n. 2021/1060, n. 2021/523, n. 2021/695, n. 2021/697 e n. 2021/241;
- la DGR n. 600 del 18.11.2022 di presa d'atto della conclusione del negoziato per l'approvazione del Programma Regionale Calabria FESR FSE+ 2021/2027, della Decisione della Commissione C(2022) 8027 final del 3.11.2022, di istituzione del Comitato di Sorveglianza 2021/2027 e con la quale sono state nominate le Autorità del Programma;
- la DGR n. 109 del 13.03.2023 di integrazione della DGR n. 600/2022 che da' atto della conclusione del processo di valutazione strategica del PR Calabria FESR FSE + 2021/2027, approva il Piano Finanziario del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 stesso, articolato per Priorità, Obiettivi Specifici, Azioni e campi di intervento e individua le Autorità del Programma;
- la Delibera n. 182 dell'11.04.2023 del Consiglio Regionale della Calabria di “Presa d'atto della conclusione del negoziato per l'approvazione del Programma Regionale Calabria FESR FSE+2021/2027 - Decisione della Commissione C(2022) 8027 final del 03.11.2022. Istituzione del Comitato di Sorveglianza 2021/2027 e ulteriori adempimenti”;
- il D.DG. n. 9369 del 30.06.2023 e ss.mm.ii. con il quale è stato approvato il Si.Ge.Co “Sistemi

di Gestione e Controllo” del PR Calabria FESR FSE Plus 2021/2027 ai sensi del Regolamento n. 1060/2021;

- il DDG n. 2902 del 05.03.2024 e ss.mm.ii. di approvazione del Manuale delle procedure di selezione delle operazioni del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027;
- la Decisione di esecuzione C(2024) 6754 *final* del 26.09.2024 della Commissione Europea, recante modifica della Decisione di esecuzione C(2022) 8027 di approvazione della modifica del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 in chiave “STEP” di istituzione della Piattaforma delle tecnologie strategiche per l’Europa;
- la DGR n. 727 dell’11 dicembre 2024 con la quale la Giunta regionale ha preso atto dell’approvazione, con Decisione comunitaria C(2024) 6754 final del 26.9.2024, della proposta di modifica del Programma a seguito dell’adesione alle opportunità offerte dal nuovo Reg. (UE) 2024/795 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 29 febbraio 2024, di “istituzione della piattaforma per le tecnologie strategiche per l’Europa” (STEP) e della positiva conclusione delle procedure di consultazione scritta di rimodulazione finanziaria in data 05.07.2024 con nota n. 445915 e in data 23.09.2024 con nota n. 593163;
- la DGR n. 775 del 27.12.2024 e ss.mm.ii. di presa d’atto delle rimodulazioni finanziarie, approvate dal Comitato di Sorveglianza e di allineamento del piano finanziario complessivo del Programma approvato con DGR n. 109/2023;

**VISTI**, inoltre:

- la Legge 7 agosto 1990, n. 241, recante “Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi” e ss.mm.ii.;
- la L.R. n. 7 del 13.05.1996 e ss.mm.ii., recante “Norme sull’ordinamento della struttura organizzativa della Giunta regionale e sulla dirigenza regionale”;
- il DPGR n. 354 del 24.06.1999 relativo alla separazione dell’attività amministrativa di indirizzo e di controllo da quella gestionale, per come modificato e integrato con il DPGR n. 206 del 05.12.2000;
- il D. Lgs. n. 165 del 30.03.2001 recante “Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche” e ss.mm.ii.;
- il D. Lgs. 14.03.2013 n. 33 riguardante il “Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle Pubbliche Amministrazioni”;
- la Legge Regionale 12.10.2016 n. 30 recante “Disposizioni sulla partecipazione della Regione Calabria alla formazione e all’attuazione della normativa e delle politiche dell’Unione Europea e sulla programmazione nazionale per le politiche di sviluppo e coesione”;
- la DGR n. 572 del 24.10.2024 “Misure per garantire la funzionalità della struttura organizzativa della Giunta Regionale – approvazione modifiche del Regolamento Regionale n.12/2022 e ss.mm.ii.”;
- il DDG n. 15752 del 11.11.2024 avente ad oggetto “Adempimenti conseguenti alla DGR n. 572 del 24/10/2024. Approvazione Micro - Struttura organizzativa del Dipartimento “Programmazione Unitaria”;
- la DGR n. 752 del 27.12.2024 con la quale il dott. Maurizio Nicolai è stato designato Dirigente Generale del Dipartimento Programmazione Unitaria;
- il DPGR n. 78 del 27.12.2024 con il quale è stato conferito al dott. Maurizio Nicolai l’incarico di Dirigente Generale del Dipartimento Programmazione Unitaria;
- il DDG n. 15268 del 28.10.2024 con il quale è stato confermato l’incarico di Dirigente alla dott.ssa Giulia Di Tommaso per il Settore1 – Coordinamento e Sorveglianza (FESR, FSE) –S3 del Dipartimento Programmazione Unitaria;

**PREMESSO CHE**

- la Politica di Coesione 2021/2027, nell'ambito dei programmi di attuazione del FESR e del FSE+, promuove attraverso l'OP5 “*Un'Europa più vicina ai cittadini*” lo sviluppo urbano dei territori, supportando le strategie territoriali (ST) con pacchetti di risorse in grado di attivare interventi su molteplici dimensioni e realizzati con il coinvolgimento attivo degli attori locali, individuando specifiche strategie definite sulla base delle esigenze di sviluppo dei territori interessati;
- il PR FESR FSE+ 2021/2027 della Calabria, attraverso la Priorità 5 “*Una Calabria più vicina ai cittadini*”, obiettivo specifico RSO 5.1 “*Promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo, la cultura, il patrimonio naturale, il turismo sostenibile e la sicurezza nelle aree urbane*”, ha lo scopo di valorizzare la dimensione territoriale, consentendo ai principali poli urbani e intercomunali di assumere un ruolo centrale nelle fasi di definizione e di attuazione delle Strategie territoriali urbane della Regione Calabria;

**CONSIDERATO CHE** con DGR n. 743/2023 è stato dato impulso all'avvio delle Strategie Urbane 2021/2027, prevedendo anche l'eventuale finanziamento sul PR FESR FSE+ di operazioni già selezionate nell'ambito del POR Calabria FESR FSE 2014/2020, attraverso l'approvazione delle “*Linee strategiche per le Strategie Urbane per la programmazione 2021/2027 rivolte alle Città di Catanzaro, di Reggio Calabria (area della Città Metropolitana) e Area Urbana di Cosenza - Rende*” nelle quali:

- sono stati stabiliti i principali passaggi procedurali, consistenti in:
  - stipula di una *Convenzione Quadro* tra ciascun OI e l'Autorità di Gestione (AdG);
  - istituzione di un *Tavolo di negoziazione Regione - Città dell'Agenda Urbana Calabrese* per avviare la definizione delle Strategie Urbane;
  - stipula di una prima Convenzione operativa con gli OOII con oggetto le operazioni native POR Calabria FESR FSE 2014/2020;
  - stipula di una seconda Convenzione operativa riguardante le sole operazioni native del periodo di programmazione 2021/2027 incluse nella Strategia di Sviluppo Urbano;
- sono stati definiti gli elementi caratterizzanti la Strategia Territoriale di ciascuna Città/Area Urbana, da restituire attraverso l'utilizzo di apposito *format* “*Strategia di Sviluppo Urbano sostenibile*” - All. 1 alle Linee Strategiche (LS) - ai fini della rispondenza al Capo II del RDC e, in particolare, agli articoli 28, 29 e 30;
- è stata assegnata la dotazione finanziaria per l'attuazione delle Strategie Territoriali PR 2021/2027 a valere sull'Obiettivo Specifico RSO 5.1 e sono stati determinati i meccanismi di premialità;

**CHE** con deliberazione n. 100/2024, la Giunta Regionale ha approvato lo schema di Protocollo d'Intesa di *individuazione degli Organismi Intermedi (OI)* ex art. 71, par. 3, Reg. (UE) 2021/1060 nell'ambito delle Strategie Urbane del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 (art. 29 Reg. UE 2021/1060) e istituito il *Tavolo di negoziazione Regione - Città dell'Agenda Urbana Calabrese*;

**CHE** in data 5 giugno 2024 sono stati sottoscritti i Protocolli d'Intesa tra la Regione Calabria e gli Organismi Intermedi individuati: Città di Catanzaro (Rep. n. 21528/2024), Città di Reggio Calabria (area della Città Metropolitana) (Rep. n. 21527/2024) e Area Urbana di Cosenza - Rende (Rep. n. 21529/2024);

**CHE** in data 30.07.2024, contestualmente all'avvio del Tavolo di negoziazione Regione - Città, sono state sottoscritte le Convenzioni Quadro tra la Regione Calabria e l'Organismo Intermedio Città di Catanzaro (Rep. n. 22087 del 31.7.2024), Città di Reggio Calabria (area della Città Metropolitana) (Rep. n. 22088/2024) e Area Urbana di Cosenza - Rende (Rep. n. 22107/2024);

**RILEVATO CHE** l'Amministrazione Regionale ha inteso sostenere le Strategie Territoriali attraverso lo strumento dell'ITI - Investimento Territoriale Integrato - ai sensi dell'art. 28 e dell'art. 30 del Reg. (UE) 2021/1060, al fine di adattare, per una maggiore efficacia, gli investimenti strategici alle specificità di ogni territorio;

**CHE** le Strategie da perseguire nel contesto urbano di riferimento, per come concepite nell'ambito delle Linee Strategiche di cui alla DGR n. 743/2023, sono state impostate prevedendo investimenti afferenti a diverse Priorità del Programma, in linea con il richiamato art. 30 del RDC, da attuare per specifici Settori di Intervento nell'ambito dell'Azione 5.1.1 *"Promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo, la cultura, il patrimonio naturale, il turismo sostenibile e la sicurezza nelle aree urbane"*;

**CHE** l'attuazione dell'ITI avverrà mediante stipula di una specifica Convenzione Operativa tra l'Autorità di Gestione del PR FESR FSE+ 2021/2027 e l'OI Città di Catanzaro, concernente le operazioni incluse nella Strategia 2021/2027 afferenti ai Settori di Intervento delle varie Priorità del Programma;

#### ATTESO CHE

- le richiamate Linee Strategiche (DGR n. 743/2023), con riferimento all'Obiettivo Specifico RSO 5.1 *"Promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo, la cultura, il patrimonio naturale, il turismo sostenibile e la sicurezza nelle aree urbane"*, assegnano all'attuazione delle Strategie Territoriali del PR 2021/2027 risorse per euro 80.000.000,00 (*ottantamiloni/00*), comprensive di una quota fissa (85%) pari a euro 68.000.000,00 (*sessantottomiloni/00*) e di una quota variabile (15%) da assegnare a titolo di premialità pari a euro 12.000.000,00 (*dodicimiloni/00*);
- in base alla ripartizione della sola quota fissa, le risorse da riconoscere all'OI - Città di Catanzaro ammontano a euro 20.721.866,67 (*ventimilionisettecentoventunomilaottocentosessantasei/67*);
- l'OI Città di Catanzaro, in aderenza a quanto stabilito nelle Linee Strategiche, ha inteso avviare il periodo di programmazione 2021/2027 mediante il finanziamento sul PR FESR FSE+ di n. 4 operazioni già selezionate nell'ambito dell'Agenda Urbana POR Calabria FESR FSE 2014/2020, aventi un importo complessivo pari a euro 7.246.509,68 (*settemilioniduecentoquarantaseimilacinquecentonove/68*), procedendo, per lo scopo, alla sottoscrizione di una Prima Convenzione Operativa con l'Autorità di Gestione del PR (rep. 1208/2025);
- per effetto della suddetta Prima Convenzione Operativa, le risorse da assegnare alla Città di Catanzaro per l'attuazione della Strategia Urbana 2021/2027 residuano, pertanto, in euro 13.475.356,99 (*tredicimilioniquattocentosettantacinquemilatrecentocinquantasei/99*);

#### TENUTO CONTO CHE

- con riferimento a quanto previsto dalle Linee Strategiche riguardo alle sole operazioni native del periodo di programmazione 2021/2027, in data 30 gennaio 2025 l'Organismo Intermedio Città di Catanzaro ha provveduto a sottoporre al Tavolo di Negoziazione istituito con DGR n. 100/2024 la "Proposta di Strategia Urbana 2021/2027";
- il Settore proponente, responsabile dell'Obiettivo Specifico RSO 5.1 (DGR n. 728/2024 e ss.mm.ii.), ha provveduto a eseguire le verifiche di competenza sul documento proposto dalla Città di Catanzaro, le cui risultanze sono state discusse in seno al Tavolo di Negoziazione tenutosi in data 8 aprile 2025;
- in data 1 agosto 2025 è stato formalmente chiuso con esito positivo il Tavolo di Negoziazione avviato l'8 aprile 2025;
- l'Organismo Intermedio Città di Catanzaro ha, pertanto, presentato in data 7.8.2025 il documento *"Strategia Urbana Integrata di Catanzaro: Rigenerazione, Coesione e Sostenibilità per il futuro della Città"*, redatto secondo il format previsto dalle Linee Strategiche di cui alla DGR n. 743/2023 e modificato/integrato in funzione degli esiti della negoziazione, approvato con Delibera di Giunta del Comune di Catanzaro n. 455 del 7.8.2025, aggiornata con DGC n. 496 del 10.9.2025;
- il suddetto documento riferisce un disegno strategico integrato costruito attorno all'attrattore *"Rigenerazione Urbana per la Coesione, l'Innovazione e la Sostenibilità"*, in coerenza con il

- sostegno dell’Azione 5.1.1 del Programma;
- la Strategia approvata dall’Ente, concepita in continuità e a integrazione degli altri programmi di finanziamento di cui la Città di Catanzaro è beneficiaria, investe i seguenti ambiti tematici correlabili, in funzione del relativo Settore di Intervento, ad altre Priorità e Obiettivi Specifici del Programma:
    - Rigenerazione Urbana, Funzionale e Socio - Culturale Integrata: Recupero e valorizzazione di immobili storici (OP 5 - RSO 5.1; OP 4 - RSO 4.6);
    - Sviluppo Economico Locale, Innovazione Sociale, Creatività e Occupazione: Creazione di Hub di Comunità e sostegno a imprese innovative (OP 5 - RSO 5.1; OP 1 - RSO 1.3);
    - Valorizzazione Identitaria, Animazione Urbana e Coesione Sociale: Realizzazione di eventi culturali e produzioni multimediali (OP 4 - RSO 4.6);
    - Sostenibilità Ambientale e Qualità del Contesto Urbano: Interventi per l’efficientamento energetico e la promozione del decoro urbano (OP 5 - RSO 5.1; OP 2 - RSO 2.1);
    - Rafforzamento della Governance Urbana Integrata (GUI) e della Capacità Attuativa: Costituzione e avvio operativo della GUI (OP 5 - RSO 5.1; OP 4 - RSO 4.6);
  - la Strategia si compone di n. 8 operazioni del valore complessivo di euro 13.475.356,99 al netto delle ulteriori operazioni a valere sulle risorse premiali, che potranno essere eventualmente riconosciute all’OI al ricorrere delle condizioni previste dalla DGR 743/2023;

**RILEVATO CHE**

- gli interventi contemplati nel documento strategico risultano coerenti con le previsioni degli strumenti urbanistici vigenti del Comune di Catanzaro, per come dato atto nei citati dispositivi di approvazione (DGC n. 455 del 7.8.2025 e DGC n. 496 del 10.9.2025);
- in applicazione dell’art. 29, par. 1 lett. d) del RDC, l’Autorità Urbana Città di Catanzaro ha istituito il Partenariato, coinvolgendolo nella fase di predisposizione della Strategia e tracciando il percorso di valorizzazione degli eventuali contributi che saranno forniti dallo stesso Partenariato nella fase di attuazione degli interventi selezionati;
- in osservanza a quanto stabilito dal vigente “*Manuale delle procedure di selezione delle operazioni sul PR 2021/2027*” (MSO), al par. 3.5 Strategie Territoriali, Aree Urbane - Organismi Intermedi, l’Autorità di Gestione ha disposto, per il tramite del Settore Controlli, Sistemi informativi e Monitoraggio del Dipartimento Programmazione Unitaria, uno specifico Audit di sistema che ha avuto esito positivo, come da documenti in atti del Settore proponente;

**VISTO** il documento “*Strategia Urbana Integrata di Catanzaro: Rigenerazione, Coesione e Sostenibilità per il futuro della Città*”, comprensivo del quadro finanziario delle operazioni, approvato con Delibere di Giunta del Comune di Catanzaro n. 455 del 7.8.2025 e n. 496 del 10.9.2025, che costituisce parte integrante del presente atto deliberativo;

**DATO ATTO CHE** rimangono in atti d’ufficio del Settore proponente, in quanto endoprocedimentali, gli allegati al suddetto documento strategico;

**CONSIDERATO CHE**

- il paragrafo 3.5 Strategie Territoriali, Aree Urbane - Organismi Intermedi del vigente “*Manuale delle procedure di selezione delle operazioni sul PR 2021/2027*” allegato al Sistema di Gestione e Controllo del PR 2021/2027 (DDG n. 3463/2025) definisce l’iter attuativo delle Strategie, ripercorrendo le fasi procedurali in esecuzione alle più volte richiamate Linee Strategiche approvate dalla Giunta Regionale con atto deliberativo n. 743/2023;
- l’approvazione della “*Strategia Urbana 2021/2027 da parte della Giunta Regionale su proposta dell’Autorità di Gestione*” prevista nel MSO chiude il percorso avviato dalla stessa Giunta con la citata DGR n. 743/2023 attraverso, quindi, una formale presa d’atto della chiusura del Tavolo di Negoziazione intervenuto tra l’Amministrazione Regionale e l’Organismo Intermedio per come

sopra già rappresentato;

**EVIDENZIATO CHE** il Dipartimento proponente attesta l'indifferibilità e l'urgenza dell'adozione del presente atto per le seguenti motivazioni:

- consente il rispetto da parte dell'OI delle stringenti regole di accesso alle risorse premiali secondo la tempistica attuativa stabilita nelle Linee Strategiche (DGR n. 743/2023);
- assicura che l'attuazione delle operazioni della Strategia proseguia senza ritardi al fine evitare impatti negativi sul rispetto dei relativi target di spesa comunitari previsti dalla normativa unionale;

**RITENUTO**, in ragione di quanto sopra

- preminente dare avvio all'attuazione delle Strategie Urbane per il periodo di programmazione 2021/2027 e che ricorrono le condizioni per procedere all'approvazione del documento strategico redatto dall'OI Città di Catanzaro, già assentito dal competente organo di governo locale, per come sopra specificato;
- dare mandato al Dirigente Generale del Dipartimento Programmazione Unitaria, in qualità di Autorità di Gestione del Programma, per la sottoscrizione della Convenzione Operativa con l'OI Città di Catanzaro per l'attuazione dell'ITI - Investimento Territoriale Integrato (art. 28 e dell'art. 30 del Reg. (UE) 2021/1060);

**VISTA** l'attestazione di coerenza programmatica con i contenuti dell'Accordo di Partenariato Italia 2021/2027 e del Programma Regionale Calabria FESR FSE+ 2021/2027, resa ai sensi del vigente Si.Ge.Co. 2021/2027 dal Dirigente Generale del Dipartimento Programmazione Unitaria in qualità di Autorità di Gestione del Programma;

#### **PRESO ATTO**

- che il Dirigente Generale e il Dirigente di Settore del Dipartimento proponenti attestano che l'istruttoria è completa e che sono stati acquisiti tutti gli atti e i documenti previsti dalle disposizioni di legge e di regolamento che disciplinano la materia;
- che il Dirigente Generale e il Dirigente di Settore del Dipartimento, proponenti ai sensi dell'art. 28, comma 2, lett. a, e dell'art. 30, comma 1, lett. a, della legge regionale 13 maggio 1996 n. 7, sulla scorta dell'istruttoria effettuata, attestano la regolarità amministrativa nonché la legittimità della deliberazione e la sua conformità alle disposizioni di legge e di regolamento comunitarie, nazionali e regionali, ai sensi della normativa vigente e del disciplinare dei lavori di Giunta approvato con DGR n. 17/2020;
- che, ai sensi dell'art. 4 della Legge Regionale 23 dicembre 2011 n. 47, il Dirigente Generale e il Dirigente di Settore del Dipartimento Programmazione Unitaria attestano che il fabbisogno finanziario, quantificato in euro 13.475.356,99, graverà sulle risorse assegnate alla Priorità 5, Azione 5.1.1 del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 nel rispetto del Piano Finanziario del Programma di cui alla DGR n. 775 del 27.12.2024 e ss.mm.ii. e che si procederà alla richiesta di iscrizione sul pertinente capitolo di spesa con successivo atto, nel rispetto delle procedure già definite con circolare dell'AdG prot. n. 321849 del 14.7.2023;

**SU PROPOSTA** dell'Assessore alla Programmazione strategica e indirizzi per l'attuazione degli interventi finanziati con Fondi nazionali e comunitari, dott. Marcello Minenna, a voti unanimi,

#### **DELIBERA**

1. **di approvare**, al fine di dare avvio all'attuazione delle Strategie Urbane per il periodo di programmazione 2021/2027 e relativamente alle operazioni finanziate con la quota fissa di cui alla DGR 743/2023, al netto delle ulteriori operazioni a valere sulle risorse premiali, il documento "*Strategia Urbana Integrata di Catanzaro: Rigenerazione, Coesione e Sostenibilità per il futuro della Città*", comprensivo del quadro finanziario delle operazioni, approvato con Delibere di

Giunta del Comune di Catanzaro n. 455 del 7.8.2025 e n. 496 del 10.9.2025, che costituisce parte integrante del presente atto deliberativo;

2. **di dare atto** che il fabbisogno finanziario, quantificato in euro 13.475.356,99, graverà sulle risorse assegnate alla Priorità 5, Azione 5.1.1 del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 nel rispetto del Piano Finanziario del Programma di cui alla DGR n. 775 del 27.12.2024 e ss.mm.ii. e che si procederà alla richiesta di iscrizione sul pertinente capitolo di spesa con successivo atto, nel rispetto delle procedure già definite con circolare dell'AdG prot. n. 321849 del 14.7.2023;
3. **di dare mandato** al Dirigente Generale del Dipartimento Programmazione Unitaria, in qualità di Autorità di Gestione del Programma, per la sottoscrizione della Convenzione Operativa con l'OI Città di Catanzaro per l'attuazione dell'ITI - Investimento Territoriale Integrato (art. 28 e art. 30 del Reg. (UE) 2021/1060) al ricorrere delle condizioni previste dalla DGR 743/2023 per la stipula delle Convenzioni;
4. **di notificare** il presente provvedimento, a cura del Dipartimento proponente, al Dirigente Generale del Dipartimento Economia e Finanze, al Responsabile dell'Organismo Intermedio – Città di Catanzaro, alla Città di Catanzaro;
5. **di disporre**, a cura del Dirigente Generale del Dipartimento Programmazione Unitaria, la pubblicazione del provvedimento sul BURC ai sensi della Legge Regionale 6 aprile 2011 n. 11 e nel rispetto del Regolamento UE 2016/679, e la contestuale pubblicazione sul sito istituzionale della Regione, ai sensi del d.lgs. 14 marzo 2013 n. 33, della Legge Regionale 6 aprile 2011 n. 11 e nel rispetto del Regolamento UE 2016/679.

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
**Eugenia MONTILLA**

**IL PRESIDENTE**  
**Roberto OCCHIUTO**

## REGIONE CALABRIA

Dipartimento Economia e Finanze

### Il Dirigente Generale

Avv. Eugenia Montilla

Segretario Generale

[tramite sistema documentale](#)

Dott. Maurizio Nicolai

Dirigente generale

del dipartimento "Programmazione unitaria"

[tramite sistema documentale](#)

Avv. Sabina Scordo

Dirigente del Settore

Segreteria di Giunta

[tramite sistema documentale](#)

e p.c.

prof. Marcello Minenna

Assessore all'Economia e Finanze,

Programmazione strategica e indirizzi per l'attuazione  
degli interventi finanziati con Fondi Nazionali e Comunitari

[tramite sistema documentale](#)

**Oggetto: Parere di compatibilità finanziaria sulla proposta di Deliberazione della Giunta regionale  
"PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 - Obiettivo di Policy 5 "Un'Europa più vicina ai cittadini". DGR n. 743/2023 e DGR n. 100/2024. Approvazione della Strategia Territoriale della Città di Catanzaro (art. 29 del Reg. 2021/1060)". Riscontro nota prot. 768434 del 15/10/2025.**

A riscontro della nota prot. 768434 del 15/10/2025, relativa alla proposta deliberativa "PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 - Obiettivo di Policy 5 "Un'Europa più vicina ai cittadini". DGR n. 743/2023 e DGR n. 100/2024. Approvazione della Strategia Territoriale della Città di Catanzaro (art. 29 del Reg. 2021/1060).", di cui si allega copia digitalmente firmata a comprovare l'avvenuto esame da parte dello scrivente, viste le attestazioni di natura finanziaria contenute nella citata proposta, e preso atto che il Dirigente generale e il Dirigente di settore del Dipartimento proponente attestano che "il fabbisogno finanziario, quantificato in euro 13.475.356,99, graverà sulle risorse assegnate alla Priorità 5, Azione 5.1.1 del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 nel rispetto del Piano Finanziario del Programma di cui alla DGR 775 del 27.12.2024 e ss.mm.ii. e che si procederà alla richiesta di iscrizione sul pertinente capitolo di spesa con successivo atto, nel rispetto delle procedure già definite con circolare dell'AdG prot. n. 321849 del 14.7.2023", si conferma la compatibilità finanziaria del provvedimento.

Dott. Filippo De Cello

FILIPPO  
DE CELLO  
REGIONE  
CALABRIA

## PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027

### Obiettivo Strategico 5

*Un'Europa più vicina ai cittadini attraverso la promozione dello sviluppo sostenibile e integrato di tutti i tipi di territorio e delle iniziative locali*

### Obiettivo Specifico RSO 5.1

*Promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo, la cultura, il patrimonio naturale, il turismo sostenibile e la sicurezza nelle aree urbane (FESR)*

# Strategia Urbana Integrata di Catanzaro: Rigenerazione, Coesione e Sostenibilità per il Futuro della Città

## Sommario

PARAGRAFO 1 Area geografica interessata dalla Strategia .....	2
PARAGRAFO 2 Sintesi del contesto urbano di riferimento e delle principali esigenze di sviluppo e delle potenzialità dell'area, comprese le interconnessioni di tipo economico, sociale e ambientale .....	4
PARAGRAFO 3 L'analisi SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats).....	6
PARAGRAFO 4 Descrizione dell'approccio integrato per dare risposta alle esigenze di sviluppo individuate e per realizzare le potenzialità dell'area .....	9
PARAGRAFO 5 Altre linee di finanziamento per progetti connessi e Integrazione con la Strategia Urbana .....	18
PARAGRAFO 6 Modello di governance per l'attuazione della Strategia .....	19
6.1 Autorità Urbana (AU).....	23
6.2 Struttura di Coordinamento Tecnico – Unità di Progetto (UdP) . <b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>	
6.3 Struttura di Selezione delle Operazioni .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
6.4 Struttura di Attuazione delle Operazioni .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
6.5 Struttura di Monitoraggio .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
PARAGRAFO 7 Descrizione del coinvolgimento dei partner, da attivare secondo i principi del Codice di Condotta europea, nella preparazione e nell'attuazione della strategia. ....	28

## ALLEGATI

- Allegato 1 – Schede Operazioni
- Allegato 2 – Partenariato (Atti e verbali degli incontri)
- Allegato 3 – Selezione delle Operazioni

## PARAGRAFO 1 Area geografica interessata dalla Strategia

L'area interessata dalla Strategia è la Città di Catanzaro, con interventi diffusi nel centro storico principale, nei centri storici dei quartieri (Gagliano, Santa Maria, Lido) e in aree strategiche per lo sviluppo urbano (es. Giovino, area ex-STAC Sala).

### Quadro Socio/Economico

La Città di Catanzaro presenta oggi una situazione sociale ed economica complessa, caratterizzata da una lunga storia di trasformazioni e aggravata dalla recente crisi economica e sanitaria globale. Due documenti fondamentali allegati offrono un quadro dettagliato di questa realtà:

1. **Dossier sociale-economico sulla Città di Catanzaro:** sviluppato nell'ambito della programmazione 2021/2027, aggiorna i dati già raccolti per Agenda Urbana.
2. **Rapporto "Catanzaro. Una Città in transizione":** parte del 2º Rapporto Nazionale 2023/2024 "L'Italia policentrica e il fermento delle città intermedie", realizzato da "Mecenate 90" e dal Centro Studi Tagliacarne. Questo studio identifica Catanzaro come una delle città intermedie virtuose, protagoniste di rigenerazione urbana e sociale.

### Cambiamenti Socioeconomici

Negli ultimi decenni, la città ha subito profonde trasformazioni economiche, demografiche e urbanistiche così sintetizzabili:

- **Declino del tessuto produttivo tradizionale:** La crisi del settore industriale e artigianale, accentuata dalla pandemia, ha consolidato l'identità terziaria della città. Il settore edilizio, un tempo centrale, è stato duramente colpito.
- **Svuotamento del centro storico:** Le funzioni amministrative e commerciali si sono spostate verso le periferie o il nuovo Polo Direzionale di Germaneto, causando un abbandono progressivo del centro cittadino.
- **Conurbazione non programmata:** Lo sviluppo irregolare attorno a Catanzaro ha favorito una dispersione demografica e sociale verso Lamezia Terme e la fascia ionica, aggravando il declino del centro storico.

### Dati Demografici

Tra il 2001 e il 2021, la popolazione è diminuita di quasi 10.000 unità, passando da 95.138 a 85.609 abitanti. Questo declino demografico è accompagnato da:

- **Aumento dell'età media:** Crescita della popolazione anziana e riduzione della popolazione giovanile, dovuta all'emigrazione di giovani qualificati e non giovani che portano con se i figli.
- **Espansione disordinata delle periferie:** Quartieri dormitorio privi di identità, affetti da problemi di sicurezza e inclusione sociale.

## Elementi a contesto

Nonostante le criticità, Catanzaro ha evidenziato segnali di ripresa e innovazione:

- **Università Magna Grecia:** Con oltre 11.000 studenti, è un centro di ricerca e innovazione, con eccellenze nelle scienze della salute e nelle ICT.
- **Quartiere Marina:** Sviluppo turistico e ricettivo che contribuisce all'economia locale.
- **Capitale dell'arte contemporanea:** La candidatura per il 2025 è supportata da una vivace scena culturale e creativa.
- **Progetti di mobilità sostenibile:** La metropolitana di superficie e altre infrastrutture mirano a migliorare la connessione tra centro e periferie.
- **Nuovo Piano Strutturale Urbano:** Pianificazione territoriale moderna, in linea con le strategie europee di sviluppo sostenibile e transizione ecologica.

## Strategie di Rigenerazione Urbana

Le scelte strategiche per il futuro di Catanzaro comprendono:

1. **Recupero del centro storico:** Integrazione con il Polo Direzionale di Germaneto e il Quartiere Marina.
2. **Inclusione sociale:** Sviluppo di housing sociale e rigenerazione delle periferie.
3. **Mobilità sostenibile:** Implementazione di infrastrutture per ridurre il traffico e migliorare l'accessibilità.
4. **Transizione ecologica:** Piani per la sostenibilità ambientale e l'efficienza energetica.
5. **Promozione culturale:** Valorizzazione del patrimonio culturale e delle risorse umane giovanili.

## Visione Strategica

Catanzaro, città in transizione, è impegnata a superare il declino attraverso un modello di sviluppo policentrico e inclusivo. Il rapporto Mecenate90 sottolinea tre pilastri fondamentali per il futuro:

1. **Welfare locale:** Rafforzamento della solidarietà e inclusione sociale.
2. **Sistema Cultura:** Valorizzazione delle risorse naturali e culturali per promuovere competitività economica e sociale.
3. **Innovazione produttiva:** Sostegno alle start-up e alla ricerca, con un focus sull'università e sulle imprese giovanili.

La programmazione 2021/2027, attraverso questa Strategia Urbana finanziata dall'Azione 5.1.1 del PR Calabria, pone Catanzaro al centro di un sistema di relazioni economiche, politiche e culturali, con l'obiettivo di trasformarla in un modello di governance urbana smart, green e inclusivo. Le sfide future includono il rilancio del centro storico, la rigenerazione delle periferie e l'attuazione di una strategia integrata di sviluppo sostenibile, focalizzata sull'ampliamento, la modernizzazione e la qualificazione di servizi e infrastrutture urbane, in linea con gli obiettivi europei, nazionali e regionali. Superando una visione settoriale, la Strategia mira a:

- Rivitalizzare i centri storici e le periferie attraverso interventi integrati su infrastrutture e servizi.

- Rafforzare la coesione sociale e l'inclusione attiva dei cittadini, con particolare attenzione ai gruppi vulnerabili.
- Promuovere uno sviluppo economico locale sostenibile, radicato sull'identità, sull'innovazione sociale e sulla valorizzazione delle risorse endogene.
- Migliorare la qualità della vita urbana e l'attrattività della città per residenti, city users, talenti e investimenti qualificati.

L'approccio è olistico e integrato, configurando gli interventi come componenti di un "Attrattore Urbano Olistico" denominato "Rigenerazione Urbana per la Coesione, l'Innovazione e la Sostenibilità". Questo approccio mira a trasformare le criticità in opportunità, facendo leva sugli asset urbani (materiali e immateriali) per costruire una Catanzaro più attrattiva, inclusiva, resiliente e dinamicamente proiettata verso il futuro.

## PARAGRAFO 2 Sintesi del contesto urbano di riferimento e delle principali esigenze di sviluppo e delle potenzialità dell'area, comprese le interconnessioni di tipo economico, sociale e ambientale

La città di Catanzaro, capoluogo della Calabria, si colloca strategicamente al centro del sistema logistico regionale tra Ionio e Tirreno, rappresentando un crocevia di connessioni economiche e culturali. Tuttavia, negli ultimi decenni, il tessuto urbano ha subito profonde trasformazioni, segnate da una crisi economica strutturale, l'erosione della popolazione residente e il progressivo declino del centro storico, un tempo fulcro identitario e amministrativo della città. Il declassamento delle funzioni tradizionali del centro urbano è stato accompagnato dallo sviluppo dell'area direzionale di Germaneto e dalla crescita disordinata delle periferie, fenomeni che hanno frammentato il tessuto socio-economico e la coesione territoriale. A livello demografico, Catanzaro ha perso circa 10.000 abitanti in vent'anni, evidenziando un trend di invecchiamento della popolazione e la migrazione dei giovani verso altre regioni o all'estero. Tale dinamica si associa all'emergere di nuovi quartieri "dormitorio" caratterizzati da carenze infrastrutturali e problemi di inclusione sociale, amplificando le criticità legate alla mobilità urbana e alla vivibilità degli spazi pubblici.

### Dimensione sociale

La coesione sociale è messa alla prova dalla dispersione demografica, dall'aumento della popolazione anziana e dalla marginalizzazione delle periferie. In questo contesto, il Terzo Settore sta giocando un ruolo cruciale, promuovendo iniziative di inclusione e rigenerazione comunitaria. La vivacità giovanile, legata alla presenza degli studenti universitari, rappresenta una risorsa fondamentale, se opportunamente valorizzata attraverso politiche di formazione e lavoro e servizi dedicati. La Strategia mira a rafforzare i servizi sociali e a creare opportunità, con particolare attenzione ai soggetti svantaggiati (disabili, difficoltà economiche, disagio giovanile), anche attraverso la riqualificazione di spazi per l'aggregazione e l'inclusione lavorativa. La cultura emerge come un asse strategico per lo sviluppo sociale: festival come il Magna Grecia Film Festival e le iniziative associative stanno contribuendo a costruire una "società della conoscenza", rendendo Catanzaro una città creativa e attrattiva.

La cultura, rappresentata da iniziative come il Magna Grecia Film Festival e dalle attività del tessuto associativo, partecipa attivamente e in modo multifunzionale alla dimensione sociale di Catanzaro agendo su tre livelli principali:

#### 1. Creazione di Coesione e Identità Condivisa:

- **Funzione Aggregativa:** Eventi culturali come i festival agiscono come potenti catalizzatori sociali, riunendo cittadini di diverse età, estrazione sociale e quartieri in uno spazio e tempo comune. Questa condivisione di esperienze positive rafforza il senso di appartenenza e l'identità collettiva, contrastando la frammentazione sociale che caratterizza le periferie e il declino del centro storico.
- **Costruzione di Capitale Sociale:** Le iniziative associative creano reti di fiducia e collaborazione tra i cittadini (capitale sociale). Attraverso la partecipazione attiva, le persone sviluppano relazioni, condividono competenze e lavorano per obiettivi comuni, costruendo una comunità più resiliente e solidale.

## 2. Sviluppo di Competenze e Inclusione ("Società della Conoscenza"):

- **Inclusione Attiva:** La cultura offre canali alternativi di partecipazione e autorealizzazione, specialmente per i giovani e i gruppi vulnerabili. Attraverso laboratori, workshop e attività associative, le persone possono acquisire nuove competenze (tecniche, creative, organizzative), rafforzare l'autostima e sentirsi parte attiva della società. Questo processo contribuisce direttamente a combattere l'emarginazione e il disagio giovanile.
- **Stimolo alla Creatività e all'Innovazione:** Una città "creativa e attrattiva" è una città che valorizza le idee e i talenti dei suoi cittadini. Le iniziative culturali creano un ambiente fertile in cui la creatività può emergere e svilupparsi. Questo non solo migliora la qualità della vita, ma pone anche le basi per future innovazioni sociali ed economiche, trasformando la creatività in una risorsa tangibile per lo sviluppo.

## 3. Miglioramento della Qualità della Vita e Attrattività Urbana:

- **Animazione degli Spazi Pubblici:** Festival e iniziative culturali rivitalizzano gli spazi urbani, in particolare quelli del centro storico e delle aree in declino, rendendoli più sicuri, vissuti e attrattivi. Un'offerta culturale vivace trasforma la percezione della città, sia per i residenti che per i visitatori.
- **Leva per l'Attrattività:** Una città riconosciuta per la sua vivacità culturale diventa più attrattiva non solo per i turisti, ma anche per nuovi residenti, studenti e professionisti ("talenti"). Questo inverte le dinamiche di spopolamento e contribuisce a creare un circolo virtuoso di sviluppo sociale ed economico.

In sintesi, la cultura non è solo un "ornamento", ma un motore strategico che partecipa alla dimensione sociale costruendo ponti tra le persone, offrendo opportunità di crescita e inclusione e migliorando la vivibilità e l'immagine della città nel suo complesso.

## Dimensione ambientale

Catanzaro affronta sfide ambientali legate all'urbanizzazione disordinata, al degrado del patrimonio edilizio e alla necessità di implementare politiche di sostenibilità. In tale ottica, il nuovo Piano Strutturale Urbano (PSU) e il Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) puntano a riqualificare gli spazi urbani, ridurre il consumo di suolo e migliorare la mobilità. La realizzazione della metropolitana di superficie e il potenziamento del trasporto intermodale rappresentano passi significativi verso un modello di città più connessa e sostenibile. La transizione ecologica, promossa anche attraverso il

PNRR, è al centro delle strategie locali, con iniziative volte all'efficientamento energetico, alla gestione dei rifiuti e alla tutela del verde urbano, alla riqualificazione ed efficientamento del patrimonio pubblico.

## Dimensione economica

L'economia di Catanzaro si è progressivamente trasformata, spostandosi dalla manifattura e dall'artigianato verso un modello terziario avanzato. Germaneto è diventato il fulcro economico e direzionale con la presenza della Cittadella Regionale, dell'Università Magna Grecia e del Policlinico. Questo polo universitario e sanitario ha favorito l'innovazione, stimolando lo sviluppo di start-up, spin-off accademici e imprese nel settore della salute e delle tecnologie ICT. Nonostante ciò, la città soffre l'assenza di distretti produttivi consolidati e di una filiera integrata che possano rafforzare il sistema produttivo locale. La Strategia, mira a rivitalizzare l'economia urbana, in particolare nei centri storici, attraverso misure di sostegno alle imprese e la creazione di infrastrutture e servizi funzionali allo sviluppo economico e all'inclusione lavorativa. Il turismo, specie nel quartiere Marina, resta un'area di crescita, ma la Strategia si concentra sul renderlo sostenibile e integrato con la rivitalizzazione economica e sociale dei centri storici, necessitanti di politiche mirate per rilanciare le attività commerciali e culturali essenziali.

## Interconnessioni economiche, sociali e ambientali

La Strategia riconosce e valorizza la stretta interdipendenza tra le dimensioni economica, sociale e ambientale, configurandosi come un sistema integrato di interventi.

La rigenerazione urbana e fisica dei luoghi (Interventi 1, 2, 3, 9, 10, 11) non è un fine in sé, ma la base essenziale per l'innesto di nuove funzioni economiche qualificate – come gli aiuti alle imprese di prossimità dell'Intervento 8 e le nuove attività di ospitalità diffusa dell'Intervento 6 – e di servizi socio-culturali inclusivi (descritti negli Interventi 1, 2, 4, 5).

La sostenibilità ambientale è un principio trasversale: la riqualificazione del patrimonio pubblico promuove, ove tecnicamente pertinente e strategico, l'efficientamento energetico , contribuendo a migliorare la resilienza urbana.

Le azioni di animazione culturale e sociale (Intervento 4) e gli hub per l'innovazione (Intervento 5) agiscono da catalizzatori, rafforzando la coesione e creando un ambiente urbano più vivace e sicuro, che a sua volta sostiene l'attrattività economica e la qualità della vita.

Infine, la Governance Urbana Integrata (GUI, Intervento 7) assicura il coordinamento strategico e la massimizzazione delle sinergie tra tutte queste componenti, garantendo che l'approccio olistico si traduca in risultati concreti e duraturi.

## PARAGRAFO 3 L'analisi SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)

Di seguito, un'analisi dettagliata delle variabili proposte:

### Punti di forza (Strengths)

La Città di Catanzaro presenta molteplici vantaggi strategici che costituiscono un solido punto di partenza per il suo sviluppo:

- **Identità terziaria:** Importante polo amministrativo, culturale e di servizi (Università, Policlinico, Città della Salute).

- **Rigenerazione urbana e sociale:** Consapevolezza e impegno verso processi di rinnovamento, base per interventi futuri.
- **Posizione strategica:** Centralità nel bacino del Mediterraneo e collegamenti rapidi con l'istmo dei Due Mari.
- **Vivace associazionismo:** Tessuto associativo (culturale, sociale e del Terzo Settore) attivo, potenziale partner per l'inclusione.
- **Capacità creativa giovanile:** Presenza universitaria e di iniziative culturali giovanili come risorsa per l'innovazione sociale ed economica.
- **Innovazione e start-up:** Ecosistema emergente (ICT, salute) da consolidare e integrare con il tessuto urbano.
- **Patrimonio ambientale e culturale:** Risorse naturali, nucleo storico ricco, come asset per la qualità della vita e l'identità.
- **Infrastrutture e trasporti:** Rete esistente (da potenziare) e flusso turistico.
- **Prospettive occupazionali:** Popolazione giovane con potenziale di sviluppo lavorativo e innovativo (se adeguatamente supportata e trattenuta).

Partendo da questi vantaggi strategici, i punti di forza rilevanti della strategia sono:

**Coerenza Strategica:** Esiste un chiaro e forte legame tra l'analisi del contesto (SWOT), gli obiettivi strategici (OS) e le azioni proposte. Le operazioni rispondono direttamente alle debolezze individuate (es. degrado dei centri storici, fragilità economica) e cercano di capitalizzare le opportunità (es. finanziamenti PNRR/CIS, vivacità del Terzo Settore);

**Approccio Integrato e Sinergico:** Questo è il maggior pregio della strategia. Le operazioni non sono interventi isolati, ma tasselli di un mosaico più ampio. In particolare:

- gli interventi 1, 2, 3 creano i "contenitori" fisici (Gallerie, Chiostro, Ex-Stazione FDC);
- con quanto previsto nelle schede 4 e 5 questi contenitori vengono riempiti di "contenuti" (animazione culturale, hub per l'innovazione sociale);
- Le operazioni 6 e 8 stimolano l'economia privata (ospitalità, imprese di prossimità) a insediarsi e prosperare in questi contesti riqualificati;
- L'intervento 7 (Governance Urbana Integrata - GUI) agisce come il "cervello" del sistema, garantendo coordinamento, monitoraggio e promozione unitaria.

**Equilibrio tra Interventi Materiali e Immateriali:** La strategia non si limita a finanziare "mattoni", ma investe in modo significativo in governance, animazione, comunicazione e sviluppo di competenze, elementi cruciali per la sostenibilità a lungo termine degli investimenti;

**Attenzione alla Sostenibilità Sociale:** Diversi interventi (in particolare le Schede 5, 9 e 11) sono mirati a target vulnerabili, all'inclusione sociale e al rafforzamento del Terzo Settore, dimostrando una visione di sviluppo equo e non solo di crescita economica.

### Punti di debolezza (Weaknesses)

Nonostante i punti di forza, Catanzaro affronta numerose criticità che ne frenano lo sviluppo:

- **Problemi demografici:** Calo popolazione, emigrazione giovanile qualificata, invecchiamento.

- **Squilibri economici:** Alto tasso di disoccupazione (specie giovanile), basso reddito pro capite, consumi limitati, carenza di filiere produttive integrate.
- **Carente pianificazione urbana storica:** Sviluppo disordinato delle periferie e conurbazioni non programmate, consumo di suolo, frammentazione urbana.
- **Accessibilità e mobilità:** Difficoltà di collegamento centro storico-periferia, scarsa intermodalità e difficoltà di parcheggio, criticità parcheggi nel centro storico.
- **Turismo limitato:** Forte stagionalità, bassa incidenza di turismo estero, offerta da qualificare e integrare.
- **Degrado urbano e ambientale:** Quartieri periferici degradati, inurbamento eccessivo, e mancato recupero di aree strategiche non recuperate (es. Parco Romani), pressione antropica.
- **Vulnerabilità idrogeologica:** Problemi strutturali che impattano la sicurezza e la qualità della vita.

## Opportunità (Opportunities)

Le opportunità individuate possono contribuire significativamente alla crescita e alla rigenerazione urbana, grazie anche ai molti finanziamenti pubblici destinati al Sud:

- **Progetto “Grande Catanzaro”:** Un'iniziativa ambiziosa che mira a trasformare l'area vasta in un polo di sviluppo strategico, creando sinergie con Lamezia Terme e valorizzando l'asse ionico da Botricello a Soverato. Attraverso investimenti in mobilità sostenibile, valorizzazione delle risorse culturali e ambientali, sviluppo di nuove attività economiche e creazione di un corridoio turistico-culturale che collega il litorale ionico al centro storico di Catanzaro, si mira a promuovere le bellezze naturali uniche, le eccellenze enogastronomiche e il ricco patrimonio storico dell'area. Questo progetto integrato di servizi e infrastrutture turistiche offrirà nuove opportunità di crescita alle imprese locali, rafforzerà i collegamenti tra le aree costiere e interne, promuovendo un turismo sostenibile e destagionalizzato, e contribuirà a migliorare la qualità della vita dei cittadini.
- **Sostenibilità ed ecosistemi urbani:** Attuazione di strategie green (efficienza energetica, mobilità dolce, smart city) finanziate anche da PNRR e fondi UE, per migliorare la qualità urbana.
- **Inclusione sociale:** Potenziamento del social housing e servizi per le fasce più fragili, integrazione lavorativa (anche tramite Terzo Settore) per rafforzare la coesione.
- **Valorizzazione culturale e infrastrutture:** Sviluppo di percorsi culturali, ampliamento della ricerca e promozione delle filiere locali, creazione di infrastrutture a supporto (coworking, laboratori), funzionali anche all'inclusione sociale e all'occupazione giovanile.
- **Innovazione tecnologica e scientifica:** Espansione e integrazione del polo universitario e sanitario di Germaneto con il tessuto cittadino, favorendo trasferimento tecnologico e start-up innovative.
- **Rete internazionale:** Partecipazione a reti europee (es. ICC) per scambio buone pratiche su rigenerazione urbana, smart cities e sostenibilità.
- **Finanziamenti Pubblici:** Disponibilità di risorse (PR FESR FSE+, PNRR, PN Metro Plus, CIS) per implementare strategie.

## Minacce (Threats)

Le minacce identificano i rischi esterni che potrebbero ostacolare la realizzazione delle opportunità:

- **Blocco dei processi strategici:** Rallentamenti burocratici o mancanza di coordinamento nell'attuazione della visione d'area vasta e dei progetti di rinnovamento urbano.
- **Marginalizzazione sociale:** Aumento delle disuguaglianze, devianza e scollamento giovanile, frammentazione sociale se non adeguatamente contrastati da politiche inclusive.
- **Declino del centro storico:** Persistenza dello svuotamento demografico, degrado edilizio e mancata valorizzazione delle risorse storiche e/archeologiche se gli interventi non sono efficaci e integrati.
- **Fragilità del tessuto economico:** Rischio di crisi per i settori tradizionali e difficoltà per le nuove imprese (specie quelle di prossimità e culturali, target della Strategia) ad accedere al credito e ai mercati.
- **Degradò ambientale:** Problematiche ambientali (dissesto, rifiuti) come ostacolo alla qualità della vita e allo sviluppo sostenibile.
- **Emigrazione giovanile:** Continuo esodo di talenti che mina le prospettive di crescita e innovazione a lungo termine.

L'analisi SWOT evidenzia come Catanzaro possa valorizzare le sue risorse strategiche attraverso un'efficace pianificazione territoriale, l'inclusione sociale, e l'innovazione. Tuttavia, sarà fondamentale affrontare le criticità strutturali e le minacce per costruire un futuro sostenibile, attrattivo e competitivo, focalizzando gli investimenti del PR 2021-2027 sull'ampliamento e la qualificazione di servizi e infrastrutture urbane.

La Strategia 2021-2027 si innesta su un contesto urbano che ha già beneficiato degli interventi del ciclo di programmazione 2014-2020, i quali hanno avviato importanti processi di rigenerazione urbana e sociale. La nuova strategia intende capitalizzare su questi risultati, consolidandoli e ampliandone la portata.

## PARAGRAFO 4 Descrizione dell'approccio integrato per dare risposta alle esigenze di sviluppo individuate e per realizzare le potenzialità dell'area

### Le politiche di sviluppo strategico della Città

L'analisi SWOT evidenzia che Catanzaro può valorizzare le sue risorse strategiche attraverso un'efficace pianificazione. È fondamentale affrontare le criticità strutturali e le minacce per costruire un futuro sostenibile, focalizzando gli investimenti del PR 2021-2027 sull'ampliamento e la qualificazione di servizi e infrastrutture urbane.

### Quadro Logico della Strategia

#### Ipotesi e assunti di partenza

La Strategia territoriale per Catanzaro si basa sulle risultanze dell'analisi del contesto urbano e della SWOT. Le criticità strutturali (calo demografico, declino del centro storico, frammentazione socio-economica) richiedono un approccio integrato che promuova una rigenerazione urbana, economica e sociale sostenibile.

## Priorità della Strategia

L'approccio integrato si basa su priorità trasversali che guidano l'intera pianificazione:

- **Rafforzamento delle funzioni della città:** Rafforzamento delle funzioni direzionali e dei servizi urbani qualificati, migliorando l'accessibilità per un bacino sovracomunale.
- **Principio del "consumo di suolo zero":** Priorità alla riqualificazione dell'esistente (patrimonio immobiliare, aree verdi) e promozione della rigenerazione urbana senza nuove costruzioni invasive.
- **Rilancio del centro storico** come motore economico e culturale.
- **Creazione di una rete integrata** tra aree urbane centrali, periferiche e l'area direzionale di Germaneto.

## Obiettivi Generali (Coerenti con gli Obiettivi di Policy UE e Nazionali)

La Strategia Urbana Integrata si prefigge di contribuire agli obiettivi della politica di coesione europea e nazionale, mirando a:

- **Promuovere la coesione economica, sociale e territoriale (OP5):** Ridurre le disparità di sviluppo e favorire una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva.
- **Favorire lo sviluppo armonico del territorio:** Bilanciare lo sviluppo tra aree centrali e periferiche.
- **Promuovere la competitività e l'attrattività economica di Catanzaro.**

## Obiettivi Specifici (OS) della Strategia

- **OS1: Rigenerare il tessuto urbano dei centri storici** e delle aree con criticità.
- **OS2: Migliorare l'accessibilità fisica, funzionale e digitale ai servizi e ai luoghi urbani.**
- **OS3: Incentivare l'innovazione sociale e uno sviluppo economico locale** inclusivo e sostenibile.
- **OS4: Rafforzare le infrastrutture e i servizi socio-culturali** per una maggiore equità e coesione.
- **OS5: Migliorare la qualità ambientale e l'efficienza energetica** del patrimonio edilizio pubblico.
- **OS6: Potenziare la capacità di governance urbana integrata e partecipata (Capacità Amministrativa).**

## Azioni Strategiche

Gli Obiettivi Specifici sono perseguiti attraverso un portafoglio coordinato di Azioni Strategiche:

- **Azione 1: Rigenerazione Urbana, Funzionale e Socio-Culturale Integrata:** Recupero e valorizzazione di immobili storici (correlata a OS1, OS2, OS4, OS5).
- **Azione 2: Sviluppo Economico Locale, Innovazione Sociale, Creatività e Occupazione:** Creazione di Hub di Comunità e sostegno a imprese innovative (correlata a OS3, OS4).

- **Azione 3: Valorizzazione Identitaria, Animazione Urbana e Coesione Sociale:** Realizzazione di eventi culturali e produzioni multimediali (correlata a OS1, OS3, OS4).
- **Azione 4: Sostenibilità Ambientale e Qualità del Contesto Urbano:** Interventi per l'efficientamento energetico e la promozione del decoro urbano (correlata a OS5, OS1).
- **Azione 5: Rafforzamento della Governance Urbana Integrata e della Capacità Attuativa:** Costituzione e avvio operativo della GUI (correlata a OS6).

## L'Attrattore Urbano Olistico e gli Interventi

Il documento strategico definisce un "**Attrattore Urbano Olistico**" denominato "Rigenerazione Urbana per la Coesione, l'Innovazione e la Sostenibilità". Questo non è un singolo luogo, ma un concetto strategico che connette tutti gli interventi per costruire una Catanzaro più attrattiva, inclusiva e resiliente. L'Attrattore si realizza attraverso tre "motori" principali, che raggruppano gli interventi previsti.

### 1. Rigenerazione urbana, socio-culturale e inclusione (9,3 M€):

- **Intervento 1:** "Catanzaro Sotterranea" - Riqualificazione, Allestimento e Valorizzazione Integrata (1,5 M€)
- **Intervento 2:** Recupero e Riuso di Siti Pubblici nei 4 Centri Storici (3,5 M€)
- **Intervento 3:** Polo Culturale del Chiostro Rossi: Recupero e Creazione Collezione Arte Contemporanea (1,5 M€)
- **Intervento 9 :** Riqualificazione "Casa del Sorriso" a Giovino per Alloggi Sociali Inclusivi (1,3 M€ - *candidato a premialità*)
- **Intervento 10 :** Riqualificazione Ex-STAC Piazza Falletti per Finalità Sociale (1,0 M€ - *candidato a premialità*)
- **Intervento 11 :** Riqualificazione di tre appartamenti in Via XX Settembre per Progetto Inclusione Sociale (1,0 M€ - *candidato a premialità*)

### 2. Sviluppo economico, innovazione e occupazione (4,5 M€):

- **Intervento 5:** Realizzazione di Hub per l'Innovazione Sociale e le Imprese Culturali e Creative nei Centri Storici (1,0 M€)
- **Intervento 6:** Aiuti de minimis per l'insediamento di Ospitalità Diffusa e Decoro Urbano (1,0 M€)
- **Intervento 8:** Aiuti de minimis per Imprese Innovative nella Prossimità e Qualificazione Urbana dei Centri Storici (2,0 M€)
- —

### 3. Valorizzazione identitaria, animazione culturale e governance (2,98 M€ circa):

- **Intervento 4:** Azioni Integrate di Valorizzazione Culturale, Animazione Urbana e Comunicazione Strategica (2,0 M€)
- **Intervento 7:** Istituzione e Avvio Operativo della Governance Urbana Integrata (GUI) di Catanzaro (0,98 M€ circa)

## Attrattore Urbano Olistico



### Gli Attrattori Tematici (I Motori della Strategia)

L'Attrattore Urbano Olistico si realizza attraverso tre grandi "motori" o Attrattori Tematici, che corrispondono alle principali aree di azione della Strategia:

#### 1. Attrattore Tematico: Rigenerazione Fisica e Funzionale (Il Motore Fisico)

Rappresenta la trasformazione tangibile della città. Una quota significativa di questa trasformazione è dedicata a rispondere direttamente a bisogni sociali primari, attraverso la creazione di soluzioni abitative innovative e poli di welfare per i cittadini più vulnerabili, come dettagliato negli interventi per la 'Casa del Sorriso' e gli alloggi in 'Via XX Settembre'. È l'insieme di tutti gli interventi mirati al recupero fisico e alla rifunzionalizzazione del patrimonio pubblico sottoutilizzato o degradato.

Interventi Chiave:

- Recupero e valorizzazione di immobili storici (es. Gallerie Sotterranee, Ex Stazione STAC, Chiostro Rossi, Ex Mercato).
- Creazione di poli multifunzionali accessibili per servizi sociali, culturali e formativi.
- Sviluppo di progetti di welfare e housing sociale (es. Casa del Sorriso, Appartamenti in Via XX Settembre).
- Obiettivo: Creare gli spazi fisici abilitanti, accessibili e di qualità che fungono da fondamenta per le altre azioni.

#### 2. Attrattore Tematico: Sviluppo Economico e Innovazione Sociale (Il Motore Economico-Sociale)

Questo attrattore si concentra sulla creazione di valore economico e sociale, stimolando l'economia locale e l'inclusione lavorativa.

- Interventi Chiave:

- Creazione di Hub di Comunità e Innovazione Sociale (Coworking, laboratori).

- Sostegno alle imprese di prossimità, artigianali ed enogastronomiche (aiuti *de minimis*).
  - Promozione di forme di turismo sostenibile (es. Ospitalità Diffusa).
- 
- Obiettivo: Rivitalizzare l'economia urbana dal basso, connettendola all'innovazione sociale e creando nuove opportunità di lavoro.

### 3. Attrattore Tematico: Costruzione Identitaria e Animazione Culturale (Il Motore Culturale e Relazionale)

Questo attrattore utilizza la cultura e l'identità locale come leve strategiche per la coesione sociale e l'attrattività della città.

- Interventi Chiave:
  - Programma pluriennale di eventi e produzioni culturali;
  - Programma di arte contemporanea come strumento di rigenerazione urbana ;
  - Azioni di marketing territoriale per la creazione di un brand identitario forte e riconoscibile.
- Obiettivo: Rafforzare il senso di appartenenza dei cittadini e posizionare Catanzaro come un centro culturale dinamico e creativo.

#### L'Attrattore Integrato: "Rigenerazione Urbana per la Coesione, l'Innovazione e la Sostenibilità"

Le strategie e gli interventi prioritari si collocano in un quadro di programmazione integrata e sinergica, che considera i diversi programmi approvati (PNRR, CIS, PN Metro+, etc.) e le ulteriori misure previste nel PR Calabria 2021-2027. Tale approccio risponde all'esigenza di promuovere uno sviluppo armonico e sostenibile del territorio, valorizzando il patrimonio culturale e localizzando l'Azione 5.1.1 sull'ampliamento e la qualificazione delle infrastrutture e dei servizi urbani come elemento centrale per il rilancio dei centri storici e delle aree fragili, con particolare attenzione a quello di Catanzaro.

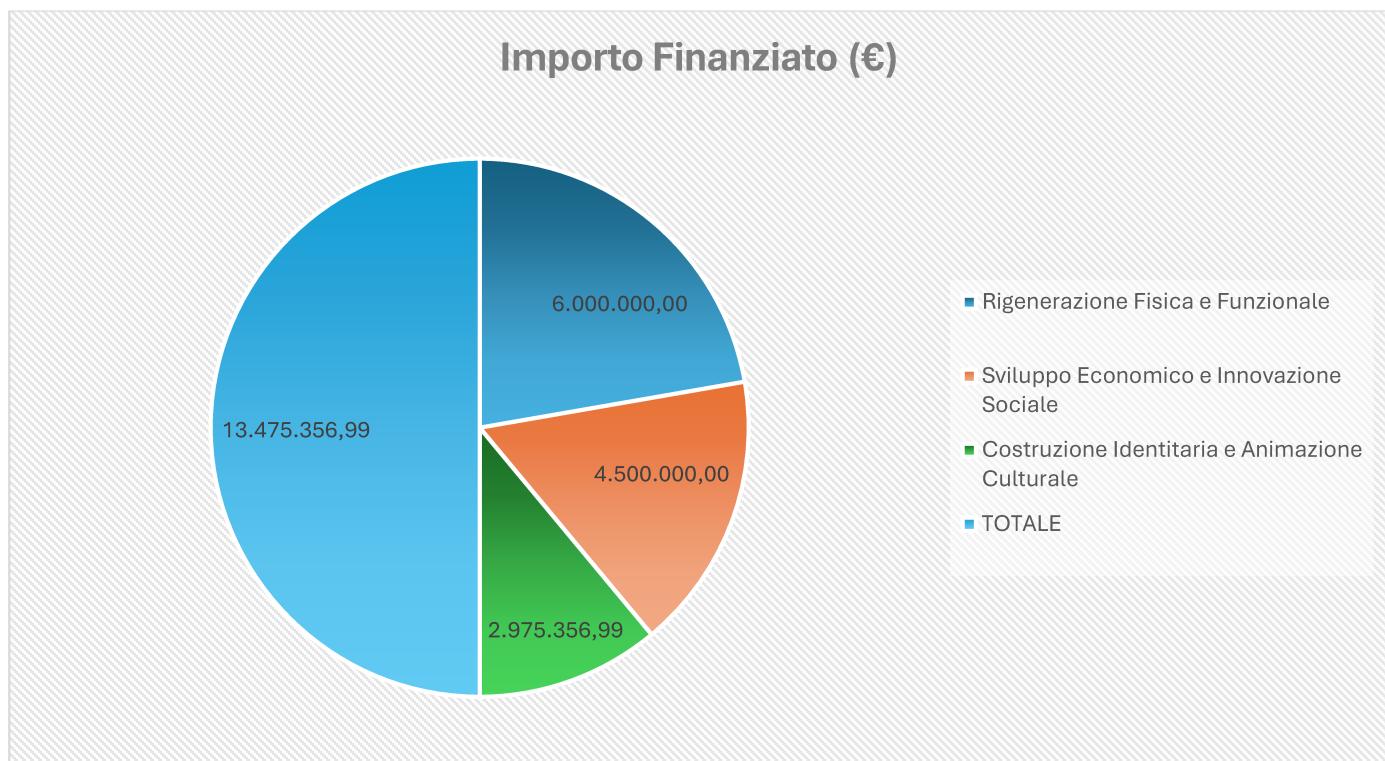
In questa prospettiva, l'Organismo Intermedio della Città di Catanzaro intende proporre alla Regione Calabria un documento strategico da attuare attraverso lo strumento regolamentare degli Investimenti Territoriali Integrati (ITI) e una pianificazione strategica multilivello, tesa a favorire la concertazione tra attori istituzionali, economici e sociali per il raggiungimento di obiettivi comuni, quali la tutela dell'identità locale, la creazione di servizi urbani innovativi e inclusivi, il potenziamento delle infrastrutture materiali e immateriali per l'accessibilità e la fruizione sociale ed economica.

La proposta mira a coniugare le risorse del PR (Azione 5.1.1) con un sistema di interventi mirati, capaci di attivare un effetto moltiplicatore in termini di qualità della vita e coesione territoriale. I centri storici, in quanto cuore della rigenerazione, si configurano come laboratori di innovazione e coesione sociale, economica e di governance, in cui la tradizione dialoga con la modernità, stimolando uno sviluppo urbano esperienziale, inclusivo e di qualità.

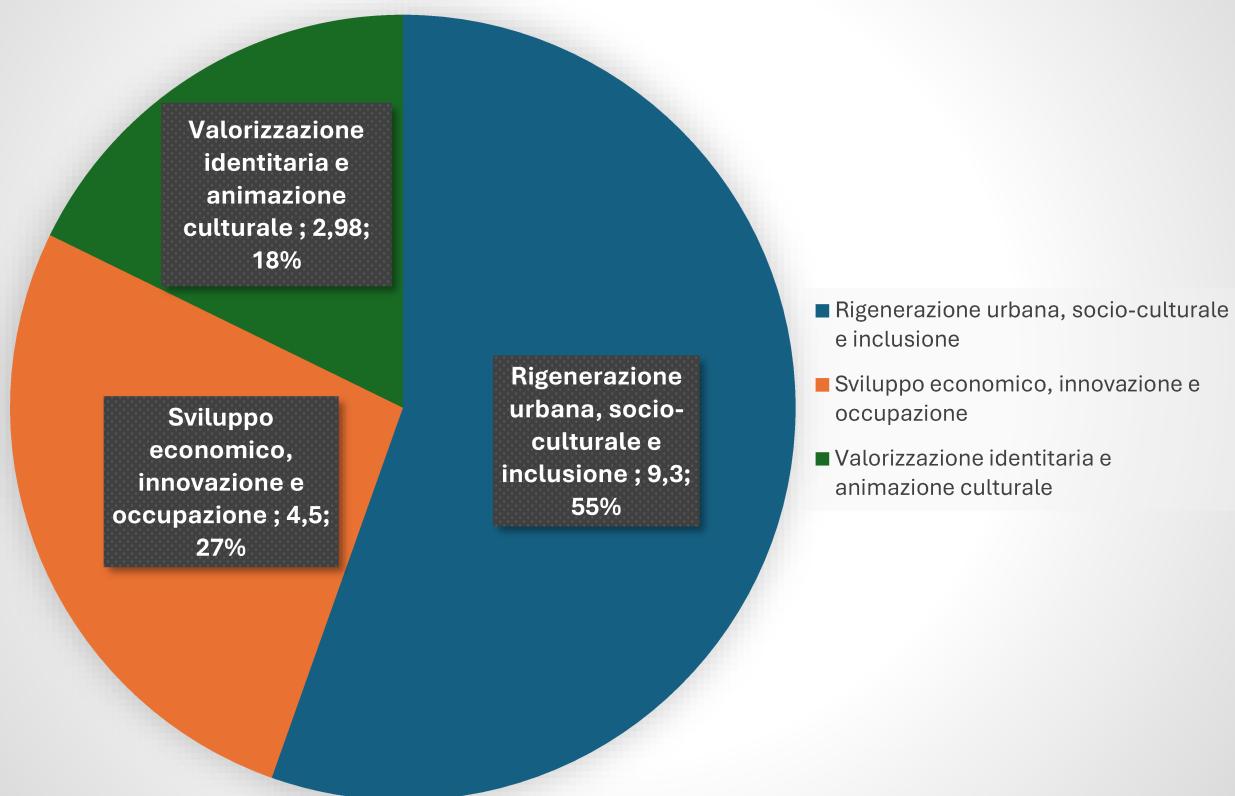
La Città di Catanzaro ha individuato nell'asse della rigenerazione urbana integrata (fisica, sociale, economica) il fulcro strategico per la programmazione dell'O.P. 5 del PR Calabria 2021-2027 (Azione 5.1.1). Questa visione si basa su molteplici motivazioni strategiche:

- **Investimenti consolidati come base:** Gli investimenti pregressi (PN Metro Plus e la candidatura di Catanzaro come Capitale della Cultura) hanno creato una base su cui innestare interventi per qualificare ulteriormente le infrastrutture e i servizi.
- **Ruolo rigenerativo della produzione culturale e sociale:** Le attività artistiche, musicali e culturali, sociali, in una società della conoscenza, contribuiscono a combattere il disagio (specie giovanile), promuovendo inclusione sociale e innovazione urbana attraverso servizi e spazi dedicati.
- **Valorizzazione della città policentrica:** La struttura policentrica di Catanzaro richiede un'integrazione strategica centro-periferia, con azioni che migliorino i collegamenti, i servizi diffusi e l'accessibilità, esaltando le identità storiche dei centri storici (Catanzaro Centro, S. Maria, Gagliano, Lido), garantendo pari opportunità.
- **Sostenibilità e connessione:** Il nuovo PSC promuove il concetto di "Città dei 15 minuti", incentivando la mobilità sostenibile e l'accesso ai servizi primari.
- **Riqualificazione urbana, commercio di prossimità e turismo sostenibile.** La rigenerazione fisica e sociale si integra con il sostegno all'economia locale, ai servizi innovativi, al commercio di prossimità e alle imprese sociali, contrastando l'espansione dei grandi parchi commerciali e favorendo l'attrattività e la vivibilità dei centri storici e delle aree target.

L'impiego delle risorse del PR 2021/2027 destinate ai suddetti attrattori unitamente agli interventi ad essi funzionali sono indicati nelle figure seguenti:



## Dettaglio del Raggruppamento degli Interventi



#### 4. Risultati Attesi

L'attuazione coordinata delle Azioni Strategiche mira a produrre i seguenti risultati misurabili e impatti qualitativi:

- **Miglioramento Qualitativo della Vita Urbana e della Coesione Sociale:**

- Aumento della coesione sociale, della partecipazione civica e del senso di appartenenza.
- Miglioramento dell'attrattività residenziale, sociale ed economica dei centri storici e delle aree target.
- Incremento della qualità, dell'accessibilità e diversificazione dei servizi pubblici e socio-culturali locali.
- Maggiore inclusione dei gruppi vulnerabili e creazione di opportunità mirate per il loro pieno coinvolgimento nella vita cittadina.

- **Impatti Quantitativi (misurati attraverso gli indicatori specifici delle Schede Intervento):**

- **Popolazione Significativamente e Direttamente Interessata:** Un numero cospicuo di cittadini beneficerà direttamente dei nuovi servizi, degli spazi riqualificati e delle attività promosse.
- **Sostegno all'Economia e all'Occupazione:** Un numero definito di imprese e organizzazioni dell'economia sociale sarà sostenuto, con la conseguente creazione di nuovi posti di lavoro qualificati e inclusivi.

#### Motivazione delle scelte strategiche

Le azioni proposte rispondono direttamente alle esigenze espresse dal contesto:

- **Contrasto al declino dei centri storici:** attraverso la riqualificazione fisica, l'insediamento di nuove funzioni economiche e servizi di prossimità, e il miglioramento del decoro.
- **Rafforzamento dell'inclusione sociale:** attraverso la creazione di spazi e servizi dedicati a target vulnerabili, la promozione della partecipazione e il supporto al Terzo Settore.
- **Stimolo all'economia locale:** attraverso il sostegno a imprese innovative, la valorizzazione dell'identità come asset economico e la creazione di un ambiente urbano più attrattivo.
- **Miglioramento della governance:** attraverso la creazione di una struttura dedicata al coordinamento integrato.

#### Indicatori di monitoraggio

Per valutare l'efficacia della Strategia, saranno utilizzati indicatori di output e risultato, in linea con il Programma Regionale strettamente allineati a quelli previsti dal PR Calabria 2021-2027 per l'Azione 5.1.1, assicurando la misurabilità del contributo della Strategia agli obiettivi del Programma. Gli indicatori attualmente riportati nel documento preliminare saranno sostituiti con quelli ufficiali del Programma una volta formalizzati e comunicati dall'Autorità di Gestione. Questi includeranno, a titolo esemplificativo e non esaustivo, indicatori relativi a:

- **Indicatori di output:**

- Superficie di edifici pubblici riqualificati/efficientati; Numero di unità abitative sociali realizzate/riqualificate; Numero di imprese (specie start-up e innovative/sociali) beneficiarie di sostegno; Numero di persone appartenenti a gruppi vulnerabili partecipanti a programmi di inclusione; .

- **Indicatori di risultato:**

- Popolazione residente nel centro storico e nelle aree target della strategia; Riduzione dei consumi energetici negli edifici pubblici interessati; Miglioramento dell'indice di qualità dell'aria; Tasso di occupazione (con focus su giovani/donne/vulnerabili) nelle aree target; Numero di utenti dei nuovi servizi sociali/culturali; Indice di soddisfazione dei cittadini per i servizi urbani.

L'attuazione coordinata delle Azioni Strategiche mira a produrre risultati misurabili e tangibili, monitorati attraverso un set di indicatori specifici. Gli impatti attesi riflettono gli obiettivi di rigenerazione fisica, coesione sociale e sviluppo economico della Strategia.

- **Patrimonio Riqualificato e Fruibile:** La Strategia restituirà alla comunità una quota significativa di patrimonio pubblico, che sarà recuperato, reso funzionale ed efficientato energeticamente. Si prevede di riqualificare edifici pubblici, trasformandoli in nuovi poli culturali, sociali ed economici accessibili a tutti.
- **Sostegno all'Economia e all'Occupazione:** L'intervento stimolerà direttamente il tessuto economico locale. Saranno sostenute imprese (start-up e PMI innovative, in particolare nei settori del commercio di prossimità, dell'ospitalità e della creatività), con la conseguente creazione di un numero significativo di nuovi posti di lavoro qualificati e inclusivi.
- **Inclusione Sociale e Servizi Abitativi:** La Strategia avrà un impatto diretto sulla coesione sociale e sulla risposta ai bisogni abitativi. Saranno realizzate nuove unità abitative sociali destinate a target specifici (persone con disabilità, nuclei familiari fragili). Inoltre, verranno attenzionati i gruppi vulnerabili che beneficeranno direttamente dei nuovi servizi sociali e dei programmi di inclusione attivati negli spazi riqualificati.
- **Popolazione Direttamente Interessata:** Un numero cospicuo di cittadini beneficerà direttamente dei nuovi servizi, degli spazi riqualificati e delle attività promosse.
- **Partecipazione e Governance:** La Strategia attiverà un modello di governance partecipata. Si prevede il coinvolgimento attivo e continuativo di portatori di interesse nei processi di definizione, attuazione e monitoraggio delle azioni.
- **Sostenibilità e Qualità della Vita:** Gli interventi contribuiranno a migliorare la qualità ambientale. La riqualificazione energetica degli edifici pubblici porterà a una riduzione misurabile dei consumi energetici. Inoltre, saranno create o riqualificate aree verdi e realizzati percorsi di mobilità dolce, migliorando la vivibilità e l'attrattività dei quartieri.

## PARAGRAFO 5 Altre linee di finanziamento per progetti connessi e Integrazione con la Strategia Urbana

Il Programma proposto si inserisce armoniosamente nella visione strategica del Comune di Catanzaro, perseguiendo obiettivi di rigenerazione urbana e sociale. Tali interventi fanno parte di una programmazione più ampia che mira a uno sviluppo urbano sostenibile, integrandosi e complementandosi con ulteriori iniziative già pianificate o in corso sul territorio. Questi progetti, finanziati attraverso diverse fonti, contribuiscono a rafforzare l'efficacia complessiva della Strategia Urbana, garantendo un approccio coordinato e sinergico. Questa integrazione è fondamentale per rafforzare l'efficacia complessiva della Strategia Urbana, garantendo un approccio coordinato e sinergico.

1. **Programma PNRR Rigenerazione Urbana:** Riqualifica aree strategiche quali Catanzaro Sala, il centro storico di Gagliano e l'ex-Gasometro in Via L. Siciliani. **Complementarietà:** Crea la base fisica (spazi riqualificati) su cui la Strategia può innestare servizi sociali, culturali ed economici.
2. **Programma PNRR Impianti sportivi:** Realizzazione impianto sportivo polivalente in contrada Corvo. **Complementarietà:** Contribuisce all'offerta di servizi per i cittadini (specie giovani) e all'inclusione sociale e di miglioramento della qualità della vita, obiettivi condivisi con la Strategia.
3. **Programma Regione Calabria - Interventi post-crisi Covid-19:** Riqualificazione Villa Margherita e realizzazione di un impianto sportivo indoor a Giovino di Catanzaro. **Complementarietà:** Risponde a esigenze di rigenerazione di spazi pubblici e di promozione del benessere comunitario, sinergico con gli obiettivi di qualità urbana della Strategia.
4. **Programma CIS Calabria "Svelare la bellezza":** Interventi nel centro storico della città con interventi significativi, tra cui la riqualificazione dell'area verde su Corso Mazzini (Giardino Nicolas Green e ex-Scuola Mazzini). **Complementarietà:** Rafforza la rigenerazione fisica del centro storico, creando le condizioni per la rivitalizzazione economica e sociale supportata dall'Azione 5.1.1. Valorizza il patrimonio, obiettivo trasversale.
5. **Programma PN Metro Plus 2021/27 (Città Intermedie):** Interventi mirati su periferie degradate, con particolare attenzione a Viale Isonzo e Metropolitana di superficie, un'infrastruttura chiave del PUMS. **Complementarietà:** Affronta la rigenerazione delle periferie e migliora la connettività urbana (mobilità sostenibile), elementi chiave per il successo della Strategia nel connettere centro e periferie e migliorare l'accessibilità ai servizi.
6. **PUMS – Piano Urbano della Mobilità Sostenibile:** Strategia complessiva per trasporto pubblico, ciclovie e percorsi pedonali. **Integrazione:** La Strategia finanzia interventi coerenti con il PUMS (es. potenziamento accessibilità centri storici, supporto a mobilità dolce collegata a spazi riqualificati). La Metropolitana (cofinanziata da PN Metro Plus) è un progetto strategico per ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub>, migliorare la qualità dell'aria e favorire l'accessibilità ai principali nodi urbani, un'infrastruttura chiave del PUMS, essenziale per la Strategia.
7. **Partecipazione alla rete europea I.C.C. Intelligent Cities Challenge:** Supporta la pianificazione coerente con gli obiettivi dell'European Green Deal. **Integrazione:** Offre know-how e buone pratiche per implementare soluzioni tecnologiche innovative (es. accessibilità digitale, gestione flussi) negli interventi, migliorando la sostenibilità ambientale e la competitività urbana.

Questi interventi, finanziati da diverse fonti, rappresentano un contributo fondamentale per il raggiungimento degli obiettivi complessivi di sviluppo urbano sostenibile, delineando un modello di crescita inclusiva e integrata per la Città di Catanzaro, in cui la Strategia gioca un ruolo centrale nel potenziare servizi e infrastrutture urbane.

## PARAGRAFO 6 Modello di governance per l'attuazione della Strategia

L'Autorità Urbana di Catanzaro, in qualità di Organismo Intermedio (OI), ha definito il proprio Modello di Governance in coerenza con la normativa e la **Convenzione Quadro (Prot. N. 91106 del 02/08/2024)** stipulata con la Regione Calabria.

L'esperienza 2014-2020 è stata capitalizzata per definire un modello organizzativo efficace, che garantisca il corretto svolgimento dei compiti delegati.

### Obiettivi del modello:

- Definire una struttura organizzativa chiara, funzionale e con netta separazione delle funzioni.
- Coinvolgere e valorizzare le risorse professionali interne.
- Integrare, ove necessario, con risorse professionali esterne (Assistenza Tecnica).

### Sostenibilità Gestionale come Principio Strategico

Per garantire la sostenibilità nel tempo degli investimenti realizzati, la Strategia adotta come principio guida la selezione di modelli gestionali solidi e partecipati. Tutti i bandi pubblici per l'affidamento della gestione dei nuovi spazi riqualificati includeranno, come criterio di valutazione premiante, la presentazione da parte dei proponenti di un dettagliato e credibile piano di sostenibilità economico-gestionale, che assicuri l'operatività delle strutture anche dopo la conclusione del periodo di finanziamento.

### Organigramma e Strutture:

Il modello organizzativo dell'Autorità Urbana è così strutturato:

- **Autorità Urbana (AU):** Vertice politico-strategico, rappresentato dal Sindaco pro-tempore o suo delegato. Detiene la responsabilità generale della Strategia.
- **Struttura di Coordinamento Tecnico – Unità di Progetto (UdP):** Cabina di regia tecnica e operativa, presieduta dal Dirigente Coordinatore dell'Autorità Urbana. È composta da personale tecnico e amministrativo dei Settori comunali competenti (si stima un impegno di [Numero] unità di personale).
- **Struttura di Selezione delle Operazioni:** Responsabile delle procedure di selezione, applica i criteri approvati e garantisce la conformità delle operazioni.
- **Struttura di Attuazione delle Operazioni:** Responsabile dell'implementazione dei progetti, con Dirigenti e RUP per ogni operazione.
- **Struttura di Monitoraggio e Autocontrollo:** Responsabile del monitoraggio fisico, procedurale e finanziario e dei controlli di primo livello (controlli di gestione). Alimenta il sistema informativo regionale (SIURP) e monitora gli indicatori.
- **Assistenza Tecnica (AT):** Supporto specialistico esterno, acquisito tramite procedura ad evidenza pubblica, per affiancare le strutture su programmazione, gestione, monitoraggio e comunicazione (si stima un fabbisogno di [Numero] esperti esterni).

- **Partenariato:** Organo di consultazione e coinvolgimento degli stakeholder.

## Compiti dell'Organismo Intermedio

- garantisce la corretta gestione finanziaria per quanto concerne le attività di propria competenza e in coerenza con le disposizioni normative europee e unionali, nazionali e regionali vigenti;
- emette gli atti di impegno, concessione, rideterminazione, liquidazione, revoca e presa d'atto di rinuncia dei contributi nei confronti dei beneficiari degli interventi finanziati;
- applica le procedure stabilite dall'Autorità di Gestione in caso di irregolarità e di recupero degli importi indebitamente versati, ai sensi dell'articolo 69 par. 2, del Reg. (UE) N. 1060/2021 e della pertinente sezione del Si.Ge.Co. del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027;
- comunica analiticamente all'Autorità di Gestione gli atti di cui alle lettere b) e c) unitamente ad un elenco riepilogativo degli stessi, utilizzando le funzionalità specifiche del SIURP;
- alimenta e mantiene aggiornato il sistema informativo di gestione e monitoraggio del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 con le informazioni concernenti l'avanzamento finanziario, procedurale e fisico di tutte le operazioni selezionate nell'ambito della Strategia Urbana e della cui correttezza e veridicità è responsabile, ivi compresa l'alimentazione del fascicolo elettronico del progetto;
- garantisce l'attuazione degli interventi della Strategia secondo le tempistiche definite nei cronoprogrammi;
- rende disponibili ai beneficiari le informazioni relative alla attuazione delle operazioni;
- assicura che i propri uffici e i beneficiari delle operazioni utilizzino il sistema di registrazione e conservazione informatizzata dei dati (SIURP) necessario per la sorveglianza, la valutazione la gestione finanziaria, i controlli di primo livello e gli audit verificandone la corretta implementazione, inclusa l'archiviazione elettronica dei documenti nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento (UE) 1060/2021;
- trasmette per via elettronica ali'AdG, ai fini della sorveglianza, entro le scadenze indicate dall'AdG i dati relativi all'attuazione fisica, procedurale e finanziaria delle singole operazioni. Le trasmissioni effettuate sono accompagnate da una previsione degli importi per i quali 1'01 prevede di presentare rendicontazioni per l'esercizio finanziario in corso e quello successivo, sulla base delle indicazioni fornite dall'AdG e nel rispetto di quanto previsto dall'art. 42 e dall'art. 69 del Regolamento (UE) 2021/1060;
- assicura il rispetto di quanto previsto dall'art . 63, paragrafo 2, del Regolamento (UE) 1060/2021;
- concorre, con l'Autorità di Gestione, a garantire il rispetto degli obblighi in materia di informazione e pubblicità previsti dall'articolo 49 e dal relativo allegato IX del Regolamento (UE) 2021/1060 e contribuisce alla Strategia di Comunicazione del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 sia fornendo i materiali necessari all'aggiornamento dei contenuti relativi alle operazioni finanziarie sulla pagina web dedicata <http://calabriaeuropa.regione.calabria.it/website/> che sviluppando un'apposita sezione dedicata alla Strategia sul proprio portale istituzionale, costruita secondo le regole di immagine coordinata fornite dall'Autorità di Gestione;
- assicura che i beneficiari adempiano a tutti gli obblighi in materia di informazione e pubblicità previsti all'articolo 50 e dall'allegato IX del Regolamento (UE) n. 1060/2021, e in coerenza con la Strategia di Comunicazione del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027;

- m. fornisce all'Autorità di Gestione, secondo le scadenze che saranno da questa comunicate, i dati relativi ai progressi compiuti dalla totalità delle operazioni ricomprese nella strategia, in termini procedurali, fisici e finanziari;
- n. utilizza e aggiorna le piste di controllo per le operazioni di propria competenza, secondo le procedure stabilite dall'Autorità di Gestione e nel rispetto dei regolamenti unionali;
- o. fornisce all'Autorità di Gestione, secondo i termini stabiliti da questa, tutte le informazioni utili ai fini della predisposizione del corredo informativo necessario allo svolgimento del Comitato di Sorveglianza del PR FESR FSE+ 2021/2027;
- p. partecipa agli incontri di coordinamento, ai gruppi di lavoro organizzati dall'AdG e alle riunioni del Comitato di Sorveglianza;
- q. contribuisce all'invio periodico dei dati di attuazione alla Commissione Europea e alla elaborazione della relazione finale di performance di cui agli articoli 42 e 43 del Regolamento UE 1060/2021 inviando i dati e le informazioni di propria competenza all'AdG sulla base delle indicazioni da essa fornite;
- r. pone in essere ogni adempimento di natura procedurale finalizzato alla sorveglianza sull'esecuzione delle operazioni selezionate nell'ambito della Strategia Urbana in termini di rispetto della disciplina comunitaria applicabile e di ottemperanza alle modalità attuative ed ai termini di esecuzione previsti dal PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027;
- s. applica le procedure adeguate a garantire il rispetto della normativa in materia di aiuti di Stato, appalti, progetti generatori di entrate, valutazione di incidenza e di impatto ambientale .

Per quanto concerne la selezione e l'attuazione delle operazioni:

- a. è responsabile della selezione delle operazioni ed è tenuto ad applicare le metodologie ed i criteri di selezione approvati dal Comitato di Sorveglianza ai sensi dell'art . 40, paragrafo 2, lettera a), del Regolamento (UE) n. 1060/2021;
- b. garantisce che le operazioni selezionate siano conformi con gli strumenti urbanistici e con le altre pianificazione vigenti a livello comunale, regionale, nazionale ed europeo e che nei provvedimenti approvativi delle progettazioni sia contemplata la certificazione di conformità urbanistica;
- c. attiva, le procedure di selezione delle operazioni e in esito alle attività selettive, predisponde la graduatoria delle operazioni ammissibili e non ammissibili a finanziamento con le risorse rese disponibili dal PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027;
- d. predisponde i provvedimenti di ammissione a finanziamento delle operazioni ammissibili e stipula le convenzioni funzionali a disciplinare la fase di attuazione delle operazioni adottando la modulistica allegata al documento "descrizione dei sistemi di gestione e controllo" del PR per la tipologia di intervento individuata;
- e. garantisce che le operazioni selezionate rientrino nell'ambito di applicazione del fondo (o dei fondi) di riferimento e nel rispetto dei settori/campi di intervento, della forma di finanziamento e delle categorie di opera zione previste dalla Priorità 5, RSO 5.1, del PR Calabria FESR FSE+ 2021 2027, contribuendo al raggiungimento dei rispettivi indicatori di output e indicatori di risultato, nonché delle indicazioni di cui alle lettere a-j dell'articolo 73, paragrafo 2 del Regolamento (UE) n. 1060/2021;

- f. fornisce ai potenziali beneficiari, prima dell'ammissione a finanziamento delle operazioni, indicazioni specifiche sulle condizioni per il sostegno a ciascuna operazione nel rispetto di quanto previsto dall'art. 53, del Regolamento (UE) n. 1060/2021, indicando il metodo da applicare per stabilire i costi dell'operazione conformemente con quanto stabilito dall'AdG;
- g. fornisce ai beneficiari indicazioni contenenti le condizioni per il sostegno relative a ciascuna operazione, compresi i requisiti specifici concernenti i prodotti o servizi da fornire nell'ambito dell'operazione, il piano finanziario e il termine per l'esecuzione, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 73, paragrafo 3, del Regolamento (UE) n. 1060/2021;
- h. accerta che i beneficiari abbiano la capacità amministrativa, finanziaria e operativa per soddisfare le condizioni di cui alla precedente lettera g) prima dell'approvazione dell'operazione;
- i. contribuisce, nel quadro di riferimento di cui al Regolamento (UE) n. 1060/2021, all'organizzazione delle attività di confronto pubblico e consultazione con il partenariato istituzionale e socio- economico e ambientale a livello territoriale nel rispetto del Regolamento delegato (UE) n. 240/2014 recante un codice europeo di condotta sul partenariato nell'ambito dei fondi strutturali e di investimento europei;
- j. garantisce ai sensi del Regolamento (UE) n. 1060/2021, un'adeguata separazione tra le funzioni di selezione delle operazioni e di responsabilità di beneficiario per prevenire conflitti di interessi, nel caso in cui sia beneficiario di un'operazione;
- k. garantisce, per tutta la durata della convenzione, l'operatività di piani e regolamenti atti a evitare i conflitti di interesse, prevenire la corruzione e garantire un'adeguata etica professionale del personale coinvolto nell'attuazione della delega .

Per quanto concerne la gestione finanziaria ed il controllo delle attività delegate:

- a. attua il proprio modello organizzativo e di funzionamento presentato e valutato attraverso specifici audit di sistema eseguiti dall'Autorità di gestione in modo da assolvere con efficacia alle funzioni e ai compiti delegati dall'Autorità di gestione, in coerenza con quanto previsto dal PR Calabria FESR FSE+ 2021 2027 e con il sistema di gestione e controllo e le procedure definite dall'AdG, nel rispetto di quanto previsto dall'allegato XVI del Regolamento (UE) n. 2021/1060 per le funzioni ad esso delegate;
- b. sottopone all'AdG eventuali proposte di modifiche significative al proprio modello organizzativo e di funzionamento, fornendo tutti gli elementi utili a dimostrare l'adeguatezza e la conformità della nuova struttura organizzativa al sistema di gestione e controllo del Programma;
- c. definisce, ai fini del pagamento delle spese da sostenere e del rimborso delle spese sostenute in attuazione delle operazioni che beneficiano del PR, modalità organizzative e procedurali per assicurare, da parte degli uffici competenti, lo svolgimento dei controlli sulle procedure di selezione delle operazioni e sulla correttezza della spesa, conformemente al diritto europeo e nazionale applicabile, al Programma Regionale e alle condizioni per il sostegno dell'operazione;
- d. predisponde un proprio sistema di contabilità separata o una codificazione contabile adeguata per tutte le transazioni relative a ciascuna operazione;
- e. garantisce che i beneficiari mantengano un sistema di contabilità separata o una codificazione contabile adeguata per tutte le transazioni relative a ciascuna operazione;

f. garantisce il rispetto della normativa sulla tracciabilità finanziaria prevista dalla legge 13 agosto 2010, n. 136 e successive modifiche;

g. per ciascuna operazione, secondo le modalità previste dall'articolo 5 della presente Convenzione, riceve, verifica, convalida e trasmette ai competenti Uffici Regionali attraverso il sistema informativo, le richieste di trasferimento delle risorse finanziarie per il pagamento e/o il rimborso delle spese dei beneficiari e adempie a tutti gli obblighi di propria competenza, inclusa la verifica della corretta registrazione sul sistema informativo della documentazione relativa alle spese effettivamente sostenute, al fine di assicurare il rispetto del termine di 80 giorni per i pagamenti ai beneficiari a norma dell'articolo 74, paragrafo 1, lettera b) del Regolamento (UE) n. 1060/2021;

h. adotta gli atti necessari a garantire il perseguimento degli obiettivi di spesa prefissati al fine di evitare, per quanto di competenza, di incorrere nel disimpegno delle risorse;

i. assicura, per quanto riguarda i documenti contabili da mantenere e la documentazione di supporto da conservare, il rispetto della pertinente pista di controllo del PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027, ai sensi dell'articolo 69, paragrafo 6 del Regolamento (UE) n. 2021/1060;

j. su richiesta dell'AdG, fornisce le informazioni necessarie per la predisposizione della dichiarazione di gestione ai sensi dell'articolo 74, paragrafo 1, lettera f) del Regolamento (UE) 2021/1060;

k. fornisce la necessaria collaborazione a tutti i soggetti incaricati delle verifiche per lo svolgimento dei compiti a questi assegnati dai Regolamenti comunitari per il periodo 2021-2027, in particolare ai controllori di primo livello incaricati dal Settore Controlli dell'Autorità di Gestione, all'Autorità di gestione stessa, all'Autorità di audit, ai funzionari della Commissione europea, e ai funzionari della Corte dei conti europea;

l. collabora, per quanto di competenza dell'OI, all'assolvimento di ogni altro onere ed adempimento previsto a carico del l'AdG dalla normativa unione europea in vigore, per tutta la durata della presente Convenzione.

## 6.1 Autorità Urbana (AU)

L'Autorità Urbana detiene la responsabilità generale della Strategia.

Composizione:

-Responsabile dell'Organismo intermedio.

Funzioni Principali:

- a) Assume la responsabilità ultima dell'adempimento dei compiti delegati in qualità di Organismo Intermedio;
- b) Fornisce l'indirizzo politico-strategico per l'attuazione della Strategia, assicurandone la coerenza con le politiche di sviluppo della città;
- c) Approva, su proposta della Struttura di Coordinamento Tecnico, il Modello Organizzativo e le sue eventuali modifiche, garantendo la conformità alle normative e al Si.Ge.Co. del PR Calabria;
- d) Presiede le relazioni istituzionali con l'Autorità di Gestione, la Commissione Europea e gli altri enti coinvolti;
- e) Garantisce, con il supporto delle strutture tecniche, il rispetto degli obblighi in materia di informazione e pubblicità previsti dall'articolo 49 e 50 del Regolamento (UE) 2021/1060.

## 6.2 Struttura di Coordinamento Tecnico – Unità di Progetto (UdP)

L'Unità di Progetto (UdP) è la struttura centrale che assicura il coordinamento operativo e tecnico di tutte le attività dell'Autorità Urbana. Essa agisce sotto la supervisione e la responsabilità del vertice dell'Organismo Intermedio (OI).

- Composizione:

- Dirigente Coordinatore dell'Autorità Urbana: Questo ruolo è ricoperto dal Dirigente del Settore Programmazione e Gestione delle Risorse, che agisce in qualità di Responsabile dell'Organismo Intermedio. Egli assicura la coerenza tra l'indirizzo politico-strategico dell'Autorità Urbana e la gestione operativa dell'UdP.
- Personale tecnico e amministrativo dedicato: Le risorse umane che costituiscono il nucleo operativo dell'UdP provengono dal Settore Programmazione e Gestione delle Risorse e sono così composte:
  - n. 2 Funzionari Tecnici
  - n. 1 Funzionario Amministrativo

La composizione specifica sarà formalizzata con apposito atto amministrativo per garantire il pieno presidio delle funzioni.

- Funzioni Principali:

L'UdP, sotto la guida del Dirigente Coordinatore:

- a) Coordina, monitora e sorveglia le attività delle Strutture di Selezione, Attuazione e Autocontrollo, garantendo il rispetto delle procedure e delle tempistiche.
- b) Funge da interfaccia operativa primaria con l'Autorità di Gestione regionale per tutte le questioni relative all'attuazione della Strategia, assicurando un flusso informativo costante ed efficace.
- c) Propone all'Autorità Urbana la nomina formale dei responsabili delle altre Strutture e aggiorna, ove necessario, il Modello Organizzativo.
- d) Supervisiona la gestione del contratto di Assistenza Tecnica, assicurando che il supporto fornito sia adeguato, efficace e allineato agli obiettivi della Strategia.
- e) Gestisce le relazioni con il Partenariato, organizzando gli incontri e garantendo che il coinvolgimento degli stakeholder sia effettivo e documentato.
- f) Assicura la supervisione sulla corretta gestione finanziaria complessiva, monitorando l'emissione degli atti amministrativi e garantendo il rispetto dei cronoprogrammi.

## 6.3 Struttura di Selezione delle Operazioni

È la struttura preposta alla gestione trasparente e imparziale delle procedure per la selezione dei progetti da finanziare.

- Composizione:

La struttura è composta da personale dei Settori comunali competenti per materia, il cui coinvolgimento è attivato in base alla natura degli interventi da selezionare. I principali settori coinvolti sono:

- Settore Grandi Opere: n. 1 Dirigente, n. 3 Funzionari Tecnici, n. 1 Funzionario Amministrativo.
- Settore Gestione del Territorio: n. 1 Dirigente, n. 2 Funzionari Tecnici.

- Settore Attività Produttive: n. 1 Dirigente, n. 1 Funzionario Tecnico, n. 1 Funzionario Amministrativo.
- Settore Cultura: n. 1 Dirigente, n. 1 Funzionario Amministrativo.
- Ove necessario, potranno essere nominate Commissioni di valutazione specifiche.
- Funzioni Principali:
  - a) Applica le metodologie e i criteri di selezione approvati dal Comitato di Sorveglianza;
  - b) Garantisce che le operazioni selezionate siano conformi agli strumenti urbanistici vigenti e alle pianificazioni territoriali;
  - c) Predisponde e gestisce gli avvisi e le procedure di selezione, definendo la relativa documentazione;
  - d) In esito alle attività selettive, predisponde le graduatorie delle operazioni ammissibili (e non ammissibili) a finanziamento;
  - e) Garantisce che le operazioni rientrino nell'ambito di applicazione del Fondo FESR e contribuiscano agli indicatori di output e risultato del Programma;
  - f) Fornisce ai potenziali beneficiari tutte le indicazioni necessarie sulle condizioni per il sostegno e sulle modalità di determinazione dei costi;
  - g) Verifica la capacità amministrativa, finanziaria e operativa dei beneficiari prima dell'approvazione dei progetti;
  - h) Garantisce un'adeguata separazione delle funzioni per prevenire conflitti di interesse.

## 6.4 Struttura di Attuazione delle Operazioni

È la struttura responsabile della corretta implementazione delle operazioni selezionate.

- Composizione:

La struttura si avvale dei Dirigenti e dei Responsabili Unici del Procedimento (RUP) nominati per ogni progetto finanziato, afferenti ai Settori comunali competenti per ciascuna operazione (Grandi Opere, Gestione del Territorio, Attività Produttive, Cultura, etc., come dettagliato al punto 6.3).
- Funzioni Principali:
  - a) Predisponde i provvedimenti di ammissione a finanziamento e stipula le convenzioni con i beneficiari;
  - b) Verifica il rispetto da parte dei beneficiari di tutte le condizioni per il sostegno durante l'intera fase di attuazione;
  - c) Attua il proprio modello organizzativo in coerenza con quanto previsto dal PR Calabria e dagli audit di sistema;
  - d) Garantisce l'operatività di un sistema di contabilità separata o di una codificazione contabile adeguata per tutte le transazioni;
  - e) Verifica il rispetto della normativa sulla tracciabilità finanziaria (L. 136/2010);
  - f) Garantisce che i beneficiari abbiano un'adeguata etica professionale e che siano in atto misure efficaci per prevenire la corruzione e i conflitti di interesse;
  - g) Assicura il corretto svolgimento delle procedure di appalto e l'affidamento dei lavori, servizi e forniture;
  - h) Adotta tutti gli atti necessari a garantire il raggiungimento degli obiettivi di spesa e a prevenire il disimpegno delle risorse.

## 6.5 Struttura di Monitoraggio

È la struttura responsabile del monitoraggio fisico, procedurale e finanziario delle operazioni.

- Composizione:

Questa funzione è incardinata principalmente presso l'Unità di Progetto (UdP), che si avvale del proprio personale tecnico e amministrativo con specifiche competenze in monitoraggio e rendicontazione, in stretta collaborazione con i RUP e il personale delle Strutture di Attuazione.

- Funzioni Principali:

- a) Alimenta e mantiene costantemente aggiornato il sistema informativo regionale (SIURP) con i dati di avanzamento di tutte le operazioni;
- b) Monitora il raggiungimento degli indicatori di output e di risultato della Strategia;
- c) Verifica la correttezza e la completezza della documentazione prodotta dai beneficiari a supporto delle richieste di pagamento;
- d) Riceve, verifica e convalida le richieste di trasferimento delle risorse finanziarie, trasmettendole agli uffici regionali competenti tramite il sistema informativo;
- e) Assicura la conservazione di tutta la documentazione di supporto (pista di controllo) secondo la normativa vigente;
- f) Collabora con l'Autorità di Gestione, l'Autorità di Audit e gli altri organismi di controllo, fornendo tutte le informazioni e la documentazione necessarie per lo svolgimento delle verifiche.

## 6.6 Assistenza Tecnica (AT)

La Struttura di Assistenza Tecnica, costituita da esperti esterni, supporta l'Autorità Urbana in tutte le fasi del Programma. Il ricorso all'AT è motivato dalla necessità di avvalersi di competenze specialistiche per garantire la piena efficacia dei processi di programmazione, gestione, monitoraggio e controllo.

Risorse Previste:

La struttura sarà composta da un team di esperti esterni così articolato:

- n. 1 Esperto Specialist
- n. 2 Esperti Senior
- n. 3 Esperti Junior

Cronoprogramma per l'Affidamento:

L'affidamento del servizio di Assistenza Tecnica specialistica, finalizzato a supportare l'effettiva attuazione della Strategia, sarà regolato da una procedura competitiva ad evidenza pubblica.

L'iter procedurale è così cronoprogrammato:

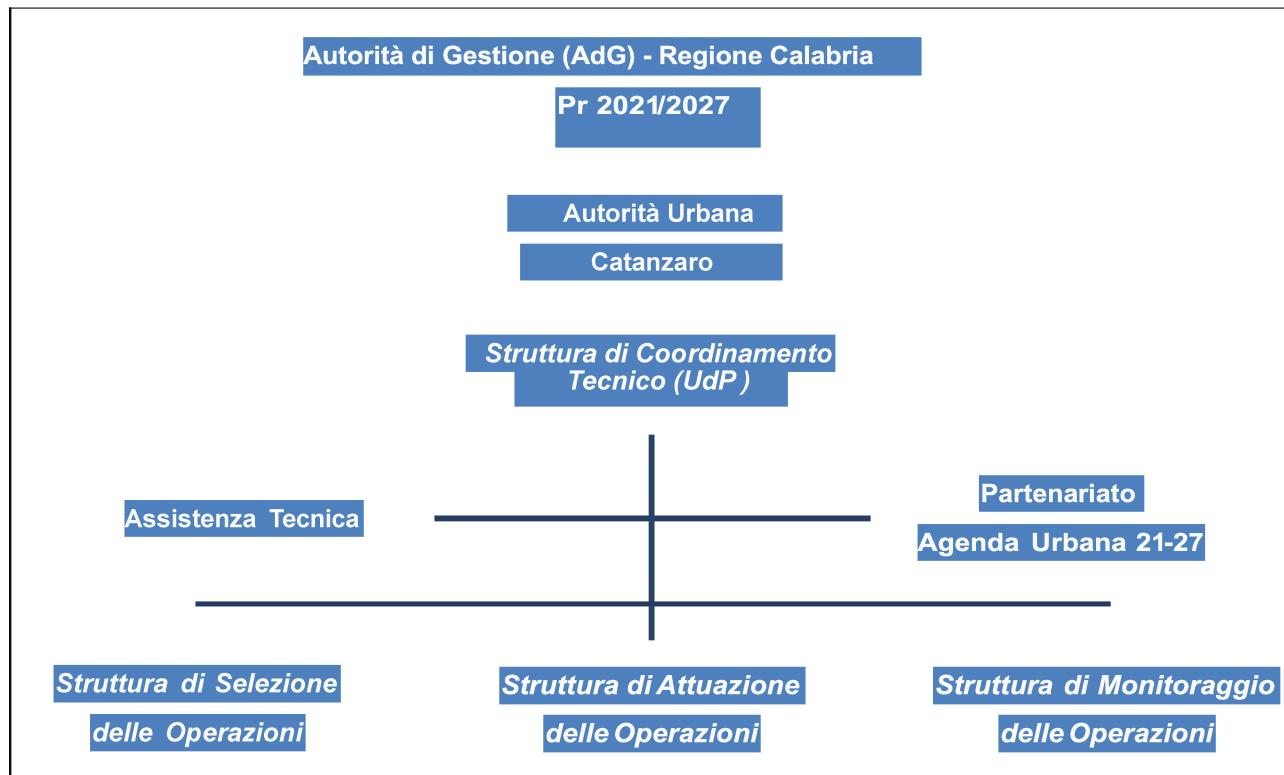
**Avvio e Pubblicazione:** La procedura sarà formalmente avviata e il bando di gara pubblicato nel corso del mese di settembre dell'anno corrente.

**Svolgimento delle Gare:** Le fasi salienti della procedura (presentazione delle offerte, eventuali chiarimenti, valutazione tecnico-economica da parte della Stazione Appaltante) si svolgeranno tra ottobre e novembre.

**Conclusione dell'Iter:** L'iter di affidamento è programmato per concludersi entro la fine del mese di novembre, con l'emanazione del provvedimento di aggiudicazione definitiva e la conseguente individuazione del soggetto affidatario.

#### Attività Principali:

- Supporto alla programmazione e valutazione.
- Supporto alla gestione e attuazione delle operazioni.
- Supporto al monitoraggio e alla rendicontazione.
- Supporto alla gestione delle procedure di appalto.
- Supporto alle attività di animazione e comunicazione del partenariato.



## PARAGRAFO 7 Descrizione del coinvolgimento dei partner, da attivare secondo i principi del Codice di Condotta europea, nella preparazione e nell'attuazione della strategia.

Il ruolo del partenariato è fondamentale per l'efficace attuazione della Strategia Urbana, consentendo di individuare soluzioni mirate e condivise per lo sviluppo territoriale sostenibile e inclusivo. Il Comune di Catanzaro ha adottato un approccio partecipativo che prevede il coinvolgimento di tutti gli attori locali, sia pubblici che privati, e del Terzo Settore per garantire la creazione di un piano strategico condiviso, finalizzato al miglioramento delle condizioni socio-economiche e alla valorizzazione delle risorse.

### Modalità di Istituzione/ Formalizzazione del Partenariato Locale

Il partenariato locale è stato formalizzato attraverso la sottoscrizione di specifici accordi e protocolli (delibere, convenzioni) che stabiliscono le modalità di collaborazione tra gli enti e i soggetti coinvolti. Tali documenti sono stati redatti nel rispetto dei principi di trasparenza, inclusività e responsabilità condivisa. Il partenariato include: Comune di Catanzaro, imprese locali, associazioni del Terzo Settore, organizzazioni professionali, enti di ricerca/formazione, rappresentanti della comunità locale.

### Modalità di Consultazione e Tavolo Tematico, Co-programmazione e Co-progettazione

Il processo di consultazione ha previsto un primo Tavolo Tematico (24 gennaio 2025) per raccogliere contributi e proposte dagli stakeholder su sviluppo urbano, valorizzazione patrimonio e necessità della comunità. Questo processo ha inciso e influenzato la definizione della Strategia e dei relativi interventi:

- **Input del Partenariato:** Durante la consultazione, sono emerse specifiche richieste. Ad esempio, le associazioni del Terzo Settore hanno sottolineato la necessità di spazi polifunzionali accessibili per attività di inclusione sociale rivolte a giovani e disabili. Allo stesso modo, le associazioni di categoria dell'artigianato hanno richiesto supporto per la creazione di laboratori e percorsi formativi volti a preservare i mestieri tradizionali.
- **Integrazione nella Strategia:** Queste richieste sono state recepite e integrate nella definizione degli interventi. La Scheda 3 (Chiostro Rossi) e la Scheda 5 sono state orientate a rispondere alla domanda di spazi polifunzionali e accessibili. Gli aiuti alle imprese (Scheda 8) sono stati inclusi per rispondere alle esigenze del tessuto produttivo. La Scheda 12 (Appartamenti inclusione sociale) risponde direttamente a bisogni espressi per le fasce deboli.
- **Co-programmazione e Co-progettazione:** Oltre alla consultazione iniziale, si è tenuto in presenza il 24 gennaio 2025 un meccanismo di co-programmazione e co-progettazione con l'obiettivo di raccogliere i contributi e le proposte da parte degli stakeholder locali. Durante questa sessione, è stato discusso il ruolo del Terzo Settore (ai sensi del D.Lgs. 117/2017) per la realizzazione specifica di interventi a valenza sociale, sfruttando al meglio i fondi (in particolare FSE+ ove pertinente e sinergico con FESR). Il Tavolo Tematico del 24 gennaio 2025 ha permesso di discutere temi legati allo sviluppo urbano, alla valorizzazione del patrimonio culturale come leva sociale, e alle necessità comunitarie, assicurando che la Strategia rispondesse alle esigenze del territorio. Partner pubblici e privati, hanno partecipato attivamente, garantendo una visione condivisa e coerenza con le priorità strategiche.

### Presenza di Partenariati Pubblico-Privati e Altre Forme di Collaborazione

Il Comune di Catanzaro si avvarrà di PPP già attivi sul territorio (es. Patto per lo Sviluppo del Centro Storico di Catanzaro) e altre forme di collaborazione tra enti locali, associazioni e imprese. Questi

partenariati, saranno integrati nella nuova strategia per massimizzare gli impatti positivi e le sinergie. La presenza di queste reti collaborative permetterà di adottare soluzioni innovative e sostenibili, tramite la condivisione di risorse e l'interazione tra soggetti con competenze e obiettivi diversi.

### Azioni per Garantire il Coinvolgimento del Partenariato nell'Attuazione della Strategia

Per un coinvolgimento continuo del partenariato:

Per garantire che il partenariato rimanga coinvolto durante l'intero processo di attuazione della Strategia, il Comune di Catanzaro intraprenderà diverse azioni:

- **Gruppi di lavoro tematici:** Partecipazione attiva dei partner, che monitoreranno l'implementazione della Strategia e proporranno eventuali modifiche e/o aggiustamenti;
- **Incontri periodici di aggiornamento:** Discussione progressi, condivisione risultati ottenuti e affronto eventuali problematiche;
- **Meccanismi di co-programmazione e/coprogettazione con il Terzo Settore:** (D.lgs. 117/2017) per realizzare progetti sociali. Questo approccio è strategico anche per l'utilizzo dei fondi FSE e PON Metro Plus, poiché consente di integrare l'intervento pubblico con le competenze del Terzo Settore, massimizzando l'efficacia delle azioni previste (anche per fondi FSE/PN Metro Plus);
- **Valutazione partecipata degli impatti:** Coinvolgimento attivo nella valutazione degli impatti, per assicurare che i risultati siano misurabili e rispondano effettivamente agli obiettivi prefissati e alle esigenze espresse;
- **Comunicazione trasparente:** Flussi informativi costanti verso i partner sullo stato di avanzamento della Strategia.

Questo processo dinamico, trasparente e orientato alla sostenibilità coinvolgerà tutte le risorse locali per la crescita e la valorizzazione del territorio.

Soggetto coinvolto	Fase in cui è stato/sarà coinvolto (definizione della ST, verifica della corretta attuazione degli interventi, ecc.)	Modalità di coinvolgimento (co-progettazione, consultazione, informazione)
Associazione Ra.gi.	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Anteas Catanzaro	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Cooperativa Hesperia	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
O.A.P.P.C.	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione

CSU Calabria Centro	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Cineteca della Calabria	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Rinnova Catanzaro	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
UISP Catanzaro	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Cisl Magna Grecia	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Arci Calabria	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Calabriamneta Sih Aps	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Anmil Calabria	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Diocesi Catanzaro Squillace	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
UIL Catanzaro	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Camera di Commercio CZ KR VV	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Centro Calabrese di Solidarietà ETS	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Unesco	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
A Filanda	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione

CORISS	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Legacoop	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Confartigianato Catanzaro	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Confartigianato imprese Catanzaro	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Associazione Mirabilia	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Assoformac	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Teatro Incanto ETS	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Un Raggio di Sole	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
FAS Fondo Ambientale Italiano	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Fondazione Città Sol. ETS	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Atlantide Società Coop.	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Peripherica	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Catanzaro Allianze promo	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
Città del vento (Acli)	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione

Forum terzo settore Catanzaro Soverato	Definizione della strategia/ Valutazione degli impatti	Consultazione/ Informazione
---	---	-----------------------------

### Elenco delle operazioni.

La dotazione per l'attuazione delle Strategie Territoriali 2021/2027 originariamente assegnata dalle Linee Strategiche approvate con D.G.R. n. 743 del 19/12/2023 alla Città di Catanzaro è pari a euro 20.721.866,67.

In ragione della sottoscrizione di una Prima Convenzione Operativa (rep. 1208/2025) prevista dalle richiamate Linee Guida e inherente a n. 4 operazioni native Agenda Urbana POR 2014/2020, l'importo da destinare agli interventi di cui al presente documento strategico corrisponde a 13.475.356,99 euro.

A tale dotazione potrebbero aggiungersi ulteriori risorse premiali, stimate in circa 3,3 milioni di euro, per un totale potenziale di circa 16,8 milioni di euro.

Il quadro finanziario degli interventi, suddivisi per quota fissa e premialità, è riportato di seguito.

<b>Titolo dell'intervento</b>	<b>Costo complessivo dell'intervento (in milioni di €)</b>	<b>Quota finanziata con il PR FESR FSE+ CALABRIA 21-27 (€)</b>	<b>Quota finanziata con altra fonte finanziaria (€)</b>	<b>Note</b>
<b>Interventi finanziati con Assegnazione Iniziale (DGR 743/2023)</b>		<b>Totale: 13.475.356,99</b>		
1) "Catanzaro Sotterranea" - Riqualificazione Funzionale, Allestimento e Valorizzazione Integrata delle Gallerie Sotterranee S. Giovanni e "100 Metri" della Villa Margherita per lo Sviluppo Urbano Integrato	€ 1.500.000,00	€ 1.500.000,00	€ 0,00	

				L'intervento è composto da: Sub-Intervento 2.1: Funzionalizzazione Gallerie San Giovanni (Centro Storico Catanzaro) € 750.000,00; Sub-Intervento 2.2: Recupero Ex Stazione FDC (Centro Storico Santa Maria) € 1.000.000,00 ; Sub-Intervento 2.3: Riqualificazione Salone Piazzetta e Auditorium (Centro Storico Gagliano) € 750.000,00; Sub-Intervento 2.4: Recupero Ex Mercato Ortofrutticolo (Centro Storico Catanzaro Lido) € 1.000.000,00
2) RECUPERO SITI PUBBLICI NEI "4 CENTRI STORICI" DELLA CITTA' (CENTRO STORICO CATANZARO, CENTRO STORICO GAGLIANO, CENTRO STORICO SANTA MARIA E CENTRO STORICO LIDO) PER ATTIVITA' DI PROMOZIONE SOCIALE E PRODUZIONE CULTURALE STABILE NEI QUARTIERI.	€ 3.500.000,00	€ 3.500.000,00	€ 0,00	

CITTÀ DI CATANZARO				
3) COPERTURA DEL CHIOSTO STORICO DELL'EX ISTITUTO ROSSI CON MATERIALI ECOCOMPATIBILI PER SPAZIO EVENTI E COLLEZIONE D'ARTE PERMANENTE	€ 1.500.000,00	€ 1.500.000,00	€ 0,00	
4) AZIONI INTEGRATE DI VALORIZZAZIONE CULTURALE, ANIMAZIONE URBANA E COMUNICAZIONE STRATEGICA DELL'IDENTITÀ CITTADINA.	€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00	€ 0,00	
5) REALIZZAZIONE DI COWORKING ARTISTICI E CULTURALI NEI CENTRI STORICI	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 0,00	
6) AIUTI DE MINIMIS ALLE IMPRESE PER APERTURA DI B&B E DI FORME DI "OSPITALITÀ DIFFUSA" NEI CENTRI STORICI, CON REALIZZAZIONE DI LAYOUT UNITARI E COORDINATI DI MARKETING TERRITORIALE E PARTECIPAZIONE A PIATTAFORMA UNITARIA DI DIFFUSIONE	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 0,00	
7. PROMOZIONE E SOSTEGNO ALLA REALIZZAZIONE DI UNA G.U.I., ORGANISMO MISTO PUBBLICO/PRIVATO	€ 975.356,99	€ 975.356,99	€ 0,00	

CITTÀ DI CATANZARO				
PER LA PROMOZIONE, COMMERCIALIZZAZIO NE E GESTIONE DELLE DESTINAZIONI TURISTICHE CITTADINE				
8. AIUTI DE MINIMIS E SOSTEGNO ALLA CREAZIONE DI IMPRESE INNOVATIVE NEI CENTRI STORICI (COMMERCIO, ENOASTRONOMIA, ARTIGIANATO TIPICO LOCALE), CON PROMOZIONE DI FORME DI MARKETING TERRITORIALE NEI QUARTIERI IDENTITARI	€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00	€ 0,00	
<b>Interventi candidati a Premialità</b>		<b>Totale: 3.300.000,00</b>		
09) Riqualificazione Casa del Sorriso Giovino (Servizi infanzia/famiglie)	€ 1.300.000,00	€ 1.300.000,00	€ 0,00	Candidato a Premialità
10) Riqualificazione EX Stac Piazza Faletti (Spazio polifunzionale sociale/culturale)	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 0,00	Candidato a Premialità
11) Riqualificazione TRE APPARTAMENTI VIA XX SETTEMBRE PER PROGETTO INCLUSIONE SOCIALE (Housing sociale)	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 0,00	Candidato a Premialità
<b>Valore totale degli interventi proposti</b>	<b>16.775.356,99</b>	<b>16.775.356,99</b>	<b>€ 0,00</b>	